



**UPM**  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILMU BERBAKTI

**Universiti  
Putra  
Malaysia**

# PENGENALAN DAN HALA TUJU **UPM**

**PROGRAM TRANSFORMASI  
MINDA  
SIRI 3/2023**

Disampaikan oleh:

**DIN BIN AYUP  
KETUA SEKSYEN PERANCANGAN STRATEGIK DAN  
PENGURUSAN RISIKO**

**PUSAT STRATEGI DAN PERHUBUNGAN KORPORAT (PSPK)**

[f UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[SemarakKini](#) 3 Julai 2023

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE I

# SEJARAH PENUBUHAN & FAKTA MENGENAI UPM



[f](#) UniPutraMalaysia

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[d uniputramalaysia](#)

Universiti Putra Malaysia mula ditubuhkan sebagai sebuah Sekolah Pertanian pada 21 Mei 1931.

Tanggal 23 Jun 1947, Sekolah Pertanian ini telah dinaiktaraf sebagai Kolej Pertanian Malaya oleh Sir Edward Gent, Gabenor Malayan Union ketika itu.

Penubuhan Universiti Pertanian Malaysia seterusnya tercetus apabila Sekolah Pertanian di Serdang ini bergabung dengan Fakulti Pertanian, Universiti Malaya. Universiti Pertanian Malaysia memulakan sesi akademiknya pada 23 Julai 1973 dengan pengambilan seramai 1,559 pelajar. Pelajar-pelajar tersebut memulakan pengajian di tiga fakulti pengasas dan satu bahagian asasi iaitu Fakulti Kedoktoran Veterinar dan Sains Penternakan, Fakulti Perhutanan, Fakulti Pertanian dan Bahagian Sains Asasi.

Pada tahun 3 April 1997, nama Universiti ditukar dari Universiti Pertanian Malaysia ke Universiti Putra Malaysia oleh Mantan Perdana Menteri, Tun Dr. Mahathir Mohammad.



# STRUKTUR ORGANISASI: JAWATANKUASA PENGURUSAN UNIVERSITI

Universiti Putra Malaysia



YBhg. Dato' Prof. Dr. Mohd Roslan Sulaiman

Naib Canselor



Prof. Dr. Ismi Arif Ismail  
Timbalan Naib Canselor  
(Akademik &  
Antarabangsa)



Prof. Dr. Nazamid Saari  
Timbalan Naib Canselor  
(Penyelidikan &  
Inovasi)



Prof. Dr. Arifin Abdu  
Timbalan Naib Canselor  
(Hal Ehwal Pelajar &  
Alumni)



Prof. Ir. Dr. B.T.  
Hang Tuah Baharudin  
Timbalan Naib Canselor  
(Jaringan Industri &  
Masyarakat)



En. Muhamzam  
Mansor  
Pendaftar



Pn. Hjh. Izariahwati  
Mohd Isa  
Bursar



En. Mahbob Yusof  
Ketua Pustakawan



En. Muhammad Adil  
Ahmad Tajuddin  
Penasihat Undang-Undang



Dato' Prof. Dr. Abdul  
Mu'ti@Zamri Ahmad  
Pengarah  
Pusat Strategi &  
Perhubungan Korporat



Prof. Dr. Shahru  
Razid Sarbini  
Pengarah  
UPM Kampus Bintulu



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAIK  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# UPM SERDANG & BINTULU

Universiti Putra Malaysia



## 3000 Hektar

Terletak dalam lingkungan 30 minit ke Kuala Lumpur, Putrajaya & KLIA



## 714.178 Hektar

UPMKB terletak 13 km dari Bandar Bintulu, dikelilingi dengan rimbunan kehijauan yang kaya dengan flora dan fauna



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

[UniPutraMalaysia](#)

[@upulramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[uniputramalaysia](#)

# FAKTA RINGKAS

## Universiti Putra Malaysia

01.

Universiti Putra Malaysia (UPM) merupakan salah sebuah universiti awam ternama Malaysia yang menawarkan pelbagai disiplin.

02.

Ditubuhkan pada tahun 1931 dan terkenal di seluruh rantau sebagai antara universiti terkemuka dunia.

03.

Dianugerahkan status "Universiti Penyelidikan" pada tahun 2006.

04.

Dianugerahkan status Swa-Akreditasi (Kualiti Program Akademik) pada tahun 2010.

05.

Dianugerahkan status "Universiti Berautonomi" pada tahun 2012.

3000 Hektar

Lokasi dalam lingkungan 30 minit dari/ke Kuala Lumpur, Putrajaya & KLIA

100+

Persatuan Pelajar

29,000+

Pelajar dari dalam negara dan pelajar antarabangsa dari lebih 74 buah negara

16,700+ Pelajar prasiswazah

12,200+ Pelajar pascasiswazah

6,500+

Staf

1,700+

Staf Akademik

4,800+

Staf Bukan Akademik

84 Pusat Tanggungjawab

15 Fakulti

22 Pusat

11 Institut

10 Kolej Kediaman

11 Pejabat

7 Bahagian

5 Perkhidmatan

1 Akademi

2 Sekolah

# FAKULTI, SEKOLAH & INSTITUT

## Universiti Putra Malaysia



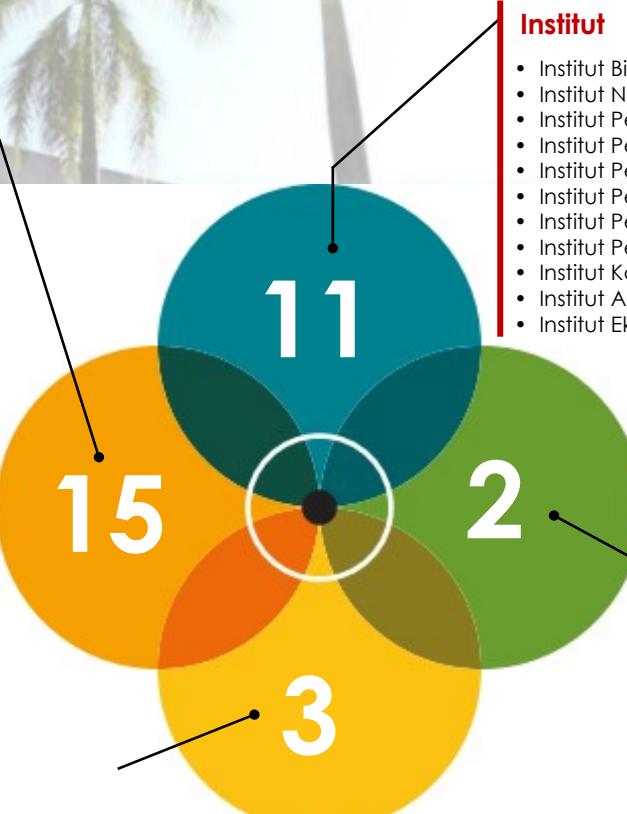
### Fakulti

- Fakulti Pertanian
- Fakulti Sains
- Fakulti Kejuruteraan
- Fakulti Pengajian Pendidikan
- Fakulti Sains & Teknologi Makanan
- Fakulti Perhutanan & Alam Sekitar
- Fakulti Perubatan Veterinar
- Fakulti Ekologi Manusia
- Fakulti Bahasa Moden & Komunikasi
- Fakulti Rekabentuk & Senibina
- Fakulti Perubatan & Sains Kesihatan
- Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat
- Fakulti Bioteknologi & Sains Biomolekul
- Fakulti Sains Pertanian & Perhutanan
- Fakulti Kemanusiaan, Pengurusan & Sains



### Pusat Kecemer Pengajian Tinggi (PKPT)

- Institut Biosains
- Institut Perhutanan Tropika & Produk Hutan
- Institut Pertanian Tropika & Sekuriti Makanan



### Institut

- Institut Biosains (IBS)
- Institut Nanosains & Nanoteknologi (ION2)
- Institut Pengajian Sains Sosial (IPSAS)
- Institut Penyelidikan Penuaan Malaysia (MyAgeing™)
- Institut Penyelidikan Matematik (INSPERM)
- Institut Penyelidikan Produk Halal (IPPH)
- Institut Perhutanan Tropika & Produk Hutan (INTROP)
- Institut Pertanian Tropika & Sekuriti Makanan (ITAFOS)
- Institut Kajian Perladangan (IKP)
- Institut Antarakrangsa Akuakultur & Sains Akuatik (iAQUAS)
- Institut Ekosains Borneo



### Sekolah

- Sekolah Pengajian Siswazah
- Sekolah Perniagaan & Ekonomi



# SOROTAN PENCAPAIAN UPM



[f](#) UniPutraMalaysia

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[d uniputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# KEDUDUKAN ANTARABANGSA

Universiti Putra Malaysia



123<sup>RD</sup>



27<sup>TH</sup>



13 SUBJECTS  
TOP 200



Best Global Universities for  
Agriculture Sciences –  
U.S News & World Report

36<sup>TH</sup>

201 - 300



142<sup>ND</sup>



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA



81<sup>ST</sup>



25<sup>TH</sup>  
in the World

#1 in Malaysia;  
#2 in Southeast Asia;  
#2 in Asia



# Pencapaian dalam penarafan peringkat Dunia



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAIKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE I

f UniPutraMalaysia @uputramalaysia uniputramalaysia Putra TV uniputramalaysia

SERDANG, 28 Jun - Universiti Putra Malaysia (UPM) telah menduduki tangga ke-158 terbaik dunia dalam QS World University Rankings 2024. UPM juga menunjukkan peningkatan kedudukan dalam lima indikator penarafan iaitu Reputasi Akademik (Academic Reputation), Reputasi Majikan (Employer Reputation), Sitasi per Staf Akademik (Citations per Faculty), Staf Akademik Antarabangsa (International Faculty) dan Pelajar Antarabangsa (International Students) dengan indikator pelajar antarabangsa dilihat sebagai kekuatan utama UPM apabila menduduki tangga ke-72 di dunia.

Pada tahun ini, pihak Quacquarelli Symonds (QS) iaitu pengajur penarafan telah menambah tiga indikator baharu menjadikannya sembilan (9) indikator penilaian keseluruhan berbanding hanya enam (6) indikator pada tahun sebelumnya. Selain itu, perubahan juga turut dilakukan terhadap beberapa pemberat indikator.

UPM memandang serius tiga indikator baharu QS World University Rankings iaitu Kolaborasi Penyelidikan Antarabangsa (International Research Network), Kelestarian (Sustainability), dan Impak Pekerjaan (Employment Outcomes) yang diwujudkan bermula tahun ini. Pihak pengurusan universiti sedang mengorak langkah dan menyusun usaha menilai dan menambah baik strategi sedia ada.

Perubahan dalam indikator penilaian QS World University Rankings 2024 kali ini memberikan perspektif serta penanda arasan baharu dalam amalan dan pencapaian UPM yang sedia ada terutama dalam penghasilan penyelidikan yang berimpak tinggi serta penghasilan graduan yang berkualiti. Pertambahan jumlah pelajar antarabangsa yang mengikuti program pengajian di UPM menunjukkan peningkatan reputasi serta pengiktirafan antarabangsa terhadap kemampuan tenaga akademik di universiti ini dalam memastikan penawaran program adalah mengikut trend semasa.

Naib Canselor UPM, Yang Berbahagia Dato' Prof. Dr. Mohd Roslan Sulaiman berkata, "UPM akan terus komited dalam memperkasakan penyelidikan yang berkualiti dalam bidang tujuan utama khususnya bidang pertanian dan keterjaminan makanan di samping meningkatkan reputasi universiti di peringkat kebangsaan dan juga global." - UPM

# Pencapaian dalam penaratan peringkata Dunia



24 Subjects Ranked in

QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS<sup>®</sup>

by subject  
2022



Top 60  
1st in Malaysia

Veterinary Science

Top 80  
1st in Malaysia

Agriculture & Forestry

TOP 100

Petroleum Engineering

TOP 200

- Environmental Sciences
- Accounting & Finance
- Business & Management Studies
- Economics & Econometrics
- English Language & Literature
- Modern Languages
- Architecture/ Built Environment
- Chemical Engineering
- Civil & Structural Engineering
- Electrical & Electronic Engineering
- Pharmacy & Pharmacology

TOP 250

- Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering
- Education
- Materials Science
- Linguistics

TOP 300

- Biological Sciences
- Chemistry
- Computer Science & Information Systems

TOP 350

- Medicine

TOP 400

- Mathematics

TOP 450

- Physics & Astronomy

[f](#) UniPutraMalaysia [@uputramalaysia](#) [Instagram](#) uniputramalaysia [Putra TV](#) [D](#) uniputramalaysia

AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE  
BERILMU BERBAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

TOP 200

- Environmental Sciences
- Accounting & Finance
- Business & Management Studies
- Economics & Econometrics
- Modern Languages
- Architecture/ Built Environment
- Chemical Engineering
- Civil & Structural Engineering
- Electrical & Electronic Engineering
- Pharmacy & Pharmacology

TOP 250

- Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering
- Linguistics
- English Language & Literature
- Chemistry
- Materials Science

TOP 300

- Biological Sciences
- Education

TOP 350

- Medicine
- Computer Sciences & Information Systems
- Mathematics

TOP 400

- Physics & Astronomy

[f](#) UniPutraMalaysia [@uputramalaysia](#) [Instagram](#) uniputramalaysia [Putra TV](#) [D](#) uniputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



www.upm.edu.my



UPM  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

[f](#) UniPutraMalaysia

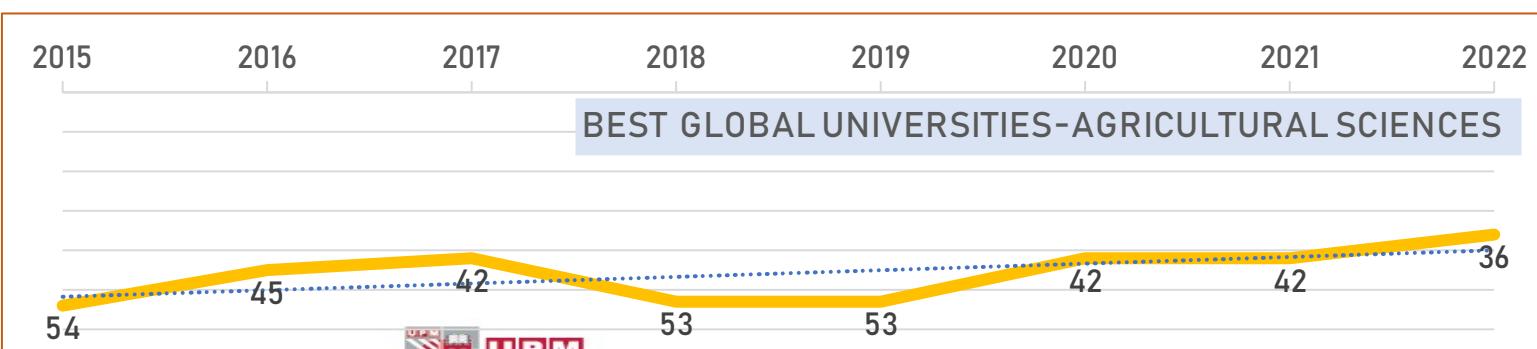
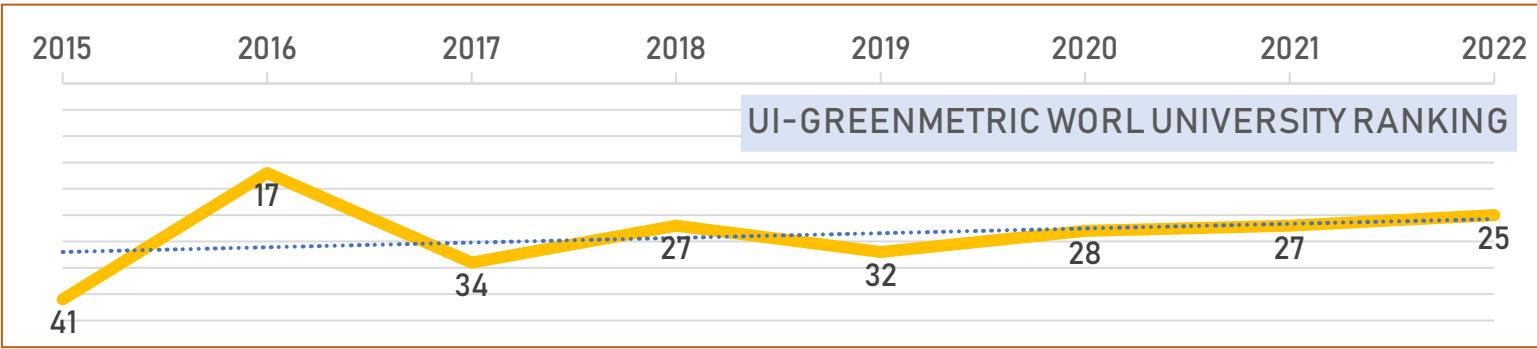
[@uputramalaysia](#)

[Instagram](#) uniputramalaysia

[Putra TV](#)

[D](#) uniputramalaysia

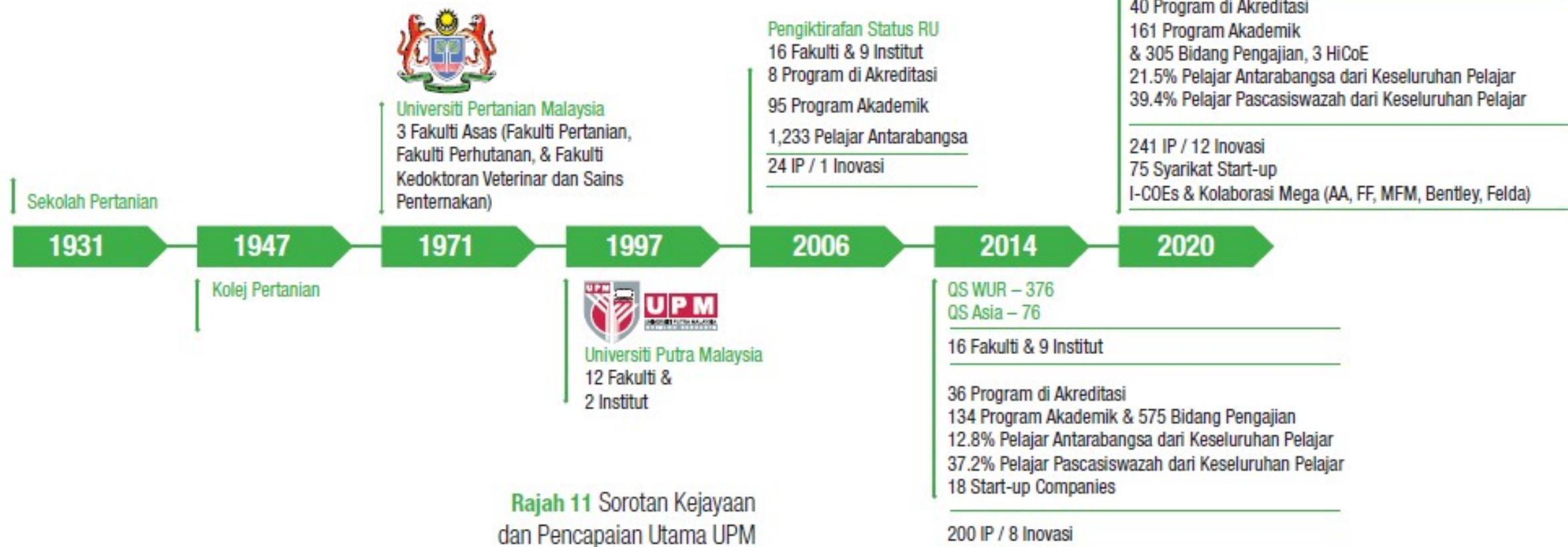
# Pencapaian dalam penaratan peringkat Dunia



# Pencapaian dalam penaratan peringkat Dunia



# SOROTAN KEJAYAAN DAN PENCAPAIAN UTAMA



# HALA TUJU UPM



1. Naratif Naib Canselor
2. KPI Universiti
3. Pelan Strategik UPM 2021-2025



PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAIK  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# NARATIF NAIB CANSELOR



**NARATIF NAIB CANSELOR | 2023**  
YBHG. DATO' PROFESOR DR. MOHD ROSLAN SULAIMAN



“ Harapan kita,  
2023 dapat dijalani dengan  
semangat yang lebih cekal  
dalam mendepani  
cabaran ekonomi global  
yang tidak menentu. ”

**YBHG. DATO' PROFESOR  
DR. MOHD ROSLAN SULAIMAN**



# 7 IKHTIAR NAIB CANSELOR 2023

- 1** Memperteguh Sumbangan dalam Pertanian dan Keterjaminan Makanan
- 2** Menjajarkan Penyelidikan dan Jaringan ke arah Inovasi Sosial
- 3** Menjulang Pemerkasaan Mahasiswa

- 4** Memperkemas Strategi Hijau dan Tadbir Urus yang Baik
- 5** Memperhebat Pendigitalan Kampus
- 6** Mengupaya Penjanaan Pendapatan

**7** Menyatu Kekuatan Alumni

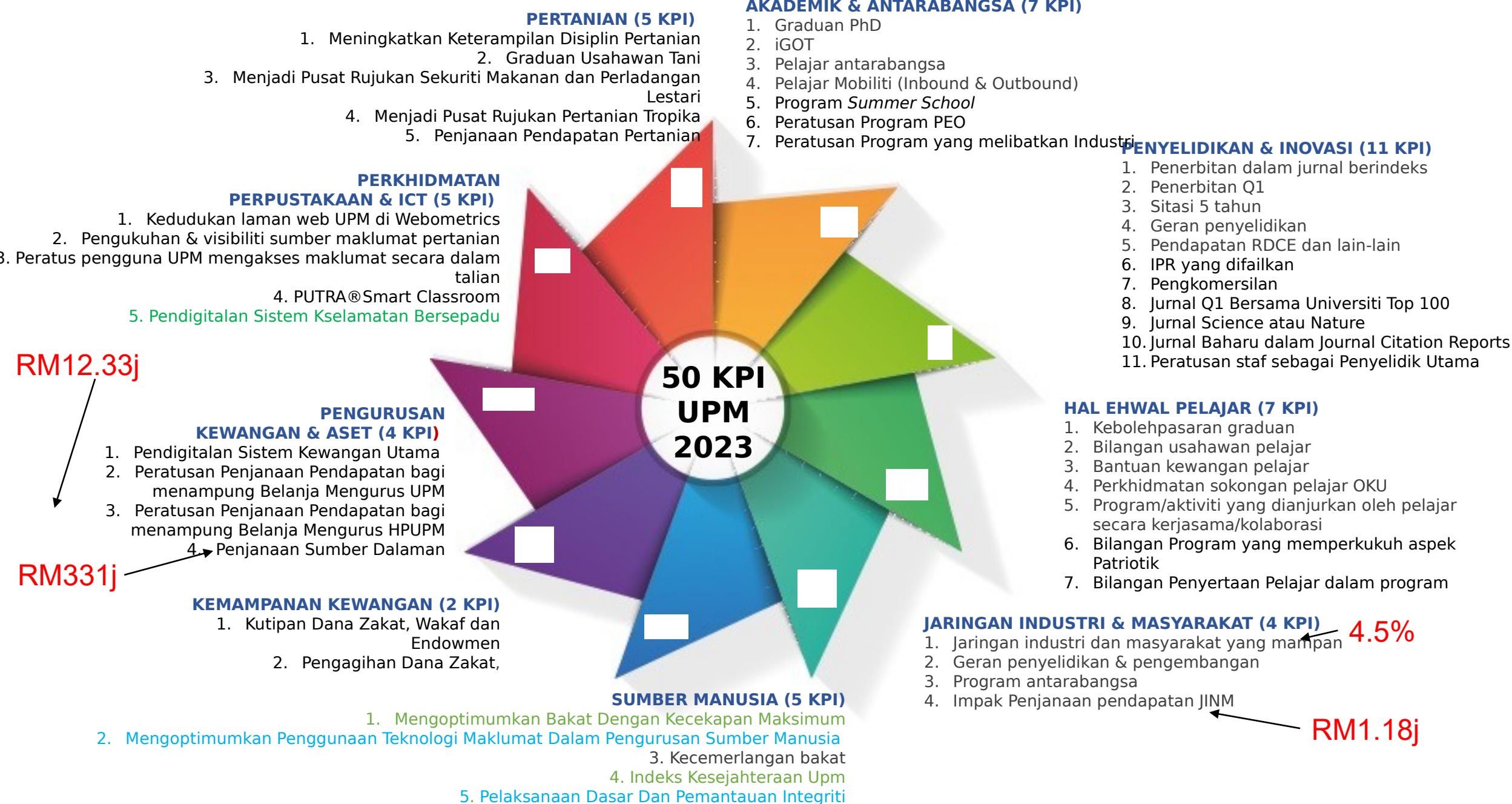


# KPI UPM

KPI Universiti telah dirangka dan dibangunkan selaras dengan PSUPM 21-25 untuk menyokong visi dan misi Universiti. KPI UPM mengambil kira keperluan Malaysia Research Assessment (MyRA), Outcome Based Budget (OBB), Sistem Penarafan Institusi Pengajian Tinggi (SETARA) yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) serta Webometric Rankings dan QS World University Rankings. Semua KPI ini ialah indikator teras yang memberikan gambaran keseluruhan prestasi berkaitan setiap portfolio penting dalam Jawatankuasa Pengurusan Universiti.

Laporan **hasil pemantauan dan penilaian** jawatankuasa ini **dibentangkan secara berkala mengikut sukuan** dalam Bengkel Penilaian KPI UPM supaya semua peneraju matlamat dan pelaksana Inisiatif Utama dapat **mengemukakan maklum balas, mengambil tindakan penambahbaikan dan langkah mitigasi** yang sewajarnya. Laporan ini kemudiannya akan dikemukakan kepada Jawatankuasa Pengurusan Universiti dan Lembaga Pengarah UPM untuk pertimbangan dan kelulusan bagi mana-mana cadangan atau pandangan berkaitan.





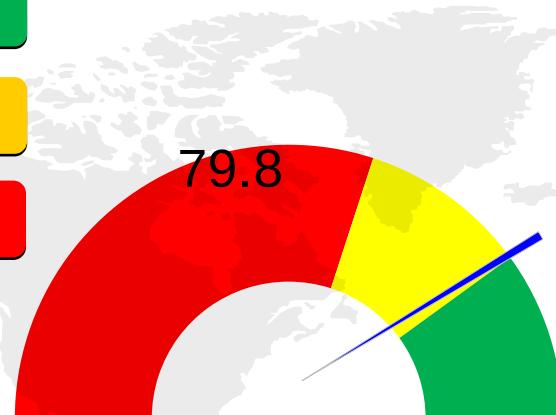
# PENCAPAIAN KESELURUHAN KPI Q4 2022

KOD WARNA MARKAH BAGI  
KESELURUHAN

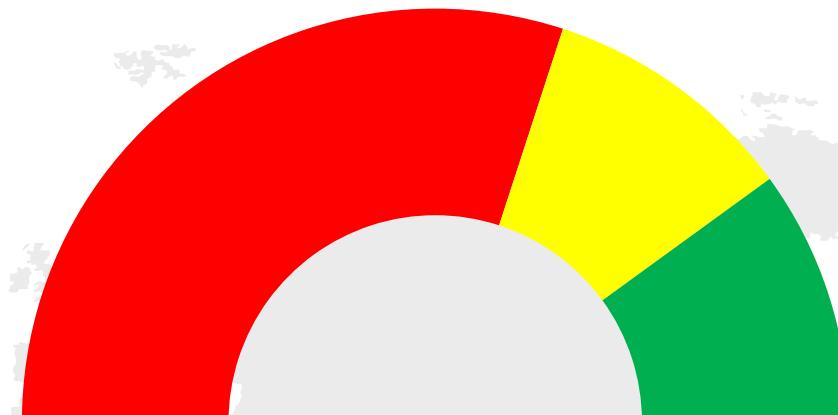
≥80%

79% - 60%

59% - 0



Q3 2022 : 79.8%



Q4 2022 : 92.93%

KOD WARNA  
PENCAPAIAN BAGI KPI

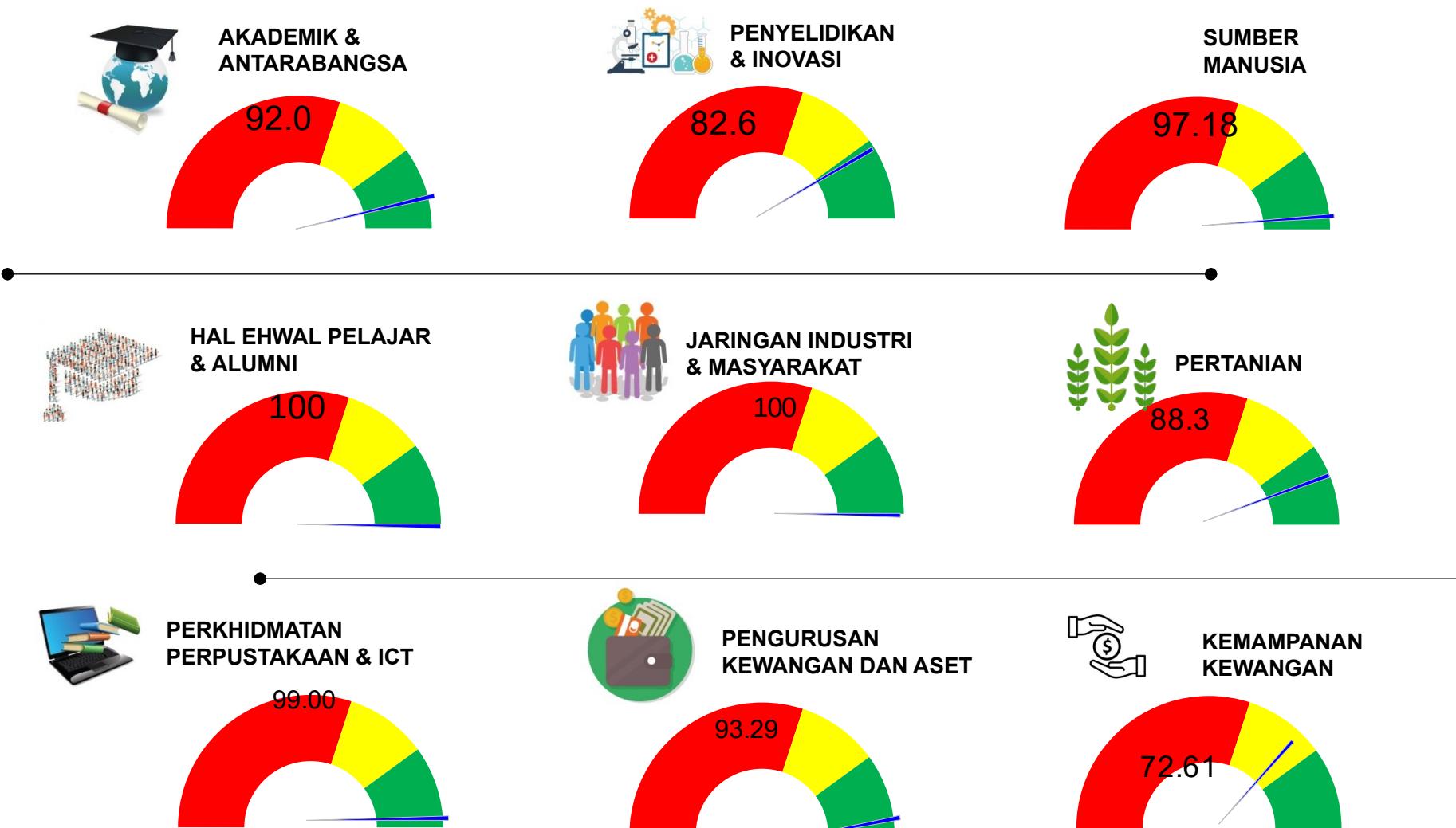
=100%

99% - 75%

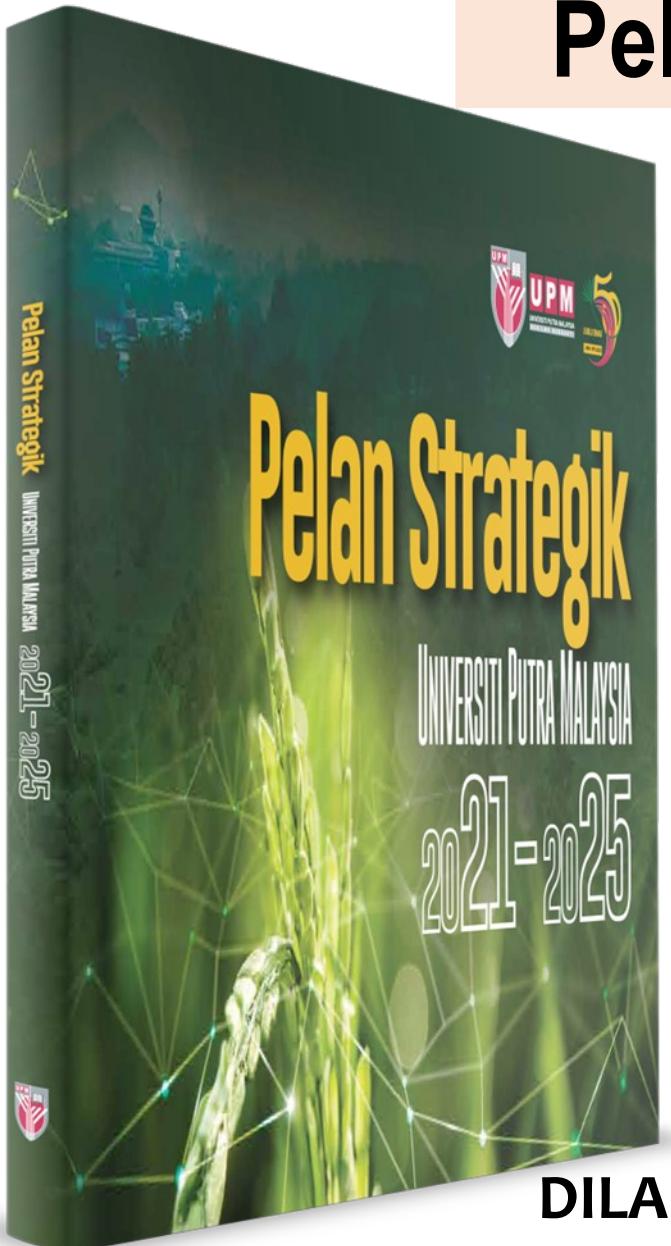
74% - 0



# PENCAPAIAN KPI Q4 2022 MENGIKUT SKOP KPI



# Pelan Strategik UPM 2021-2025



DILANCARKAN PADA 3 DISEMBER 2021



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[uniputramalaysia](#)



Pelan Strategik UPM 2021-2025 ialah sebuah dokumen **perancangan lima tahun** untuk **meneruskan legasi kecemerlangan universiti** dan **memperkuuh kedudukan sebagai menara ilmu**. Ia memberikan fokus kepada **lima matlamat utama**.

## UPM HARI INI

### PRESTASI SEMASA DAN ANALISIS ISU UPM

- Jurang Pencapaian
- ✓ PS 2014-2020
- ✓ Pengantarabangsaan
- Milestone penting dan pencapaian

### ANALISIS CABARAN STRATEGIK UPM

- Analisis dalaman UPM (SWOT)
- ✓ Kekuatan dan kelemahan
- ✓ Peluang dan ancaman
- Analisis Persekitaran (Ekonomi, Industri, Teknologi, Persaingan)

## SASARAN HALA TUJU

### ANALISIS PENJAJARAN PRINSIP HALA TUJU

- 10 Lonjakan Pelan Pembangunan dan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) & Fasa 3 ( 2021-2025)
- Wawasan Kemakmuran Bersama & SDGs
- Penarafan Antarabangsa
- Dasar Agromakanan Negara & Dasar Komoditi Makanan
- RMK-12
- Penarafan Nasional ( MyRA & SETARA)

## PENETAPAN MATLAMAT

### KEUTAMAAN DAN SASARAN KEBERHASILAN

- Visi, Misi, Matlamat, Matlamat Pendidikan, Nilai
- Sasaran Keberhasilan
- Objektif Strategik

### ORIENTASI PEMEGANG TARUH

- JK Pengurusan Universiti
- JK Utama dan JK Pelaksana
- Dialog awam ( Industri, Alumni, Pelajar, Masyarakat, Persatuan)

## PELAN TINDAKAN

### PENGUKURAN, PELAKSANAAN DAN PEMANTAUAN

- Pengukuran Objektif Strategik
- Pelaksanaan Inisiatif Utama
- Kaedah Pemantauan (Quarterly review & JK Audit)
- JK Pemantauan dan Revisi Fasa 1 & 2 PS UPM 2021-2025



# Pelan Strategik

UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

2021-2025

## MATLAMAT 1

Melahirkan Watak Graduan Berdaya  
Tahan Mendepani Cabaran Mendaratang

## MATLAMAT 2

Mewujudkan Hab Penyelidikan dan  
Inovasi yang Menjanakan Nilai  
Berteraskan Ekosistem Lestari

## MATLAMAT 3

Melestarikan Ekosistem Jaringan Industri  
dan Masyarakat

## MATLAMAT 4

Memperkasakan Pertanian dan  
Ketahanan Sekuriti Makanan

## MATLAMAT 5

Memperteguh Tadbir Urus Institusi,  
Kemampunan Kewangan dan  
Amalan Kelestarian Hijau



[UniPutraMalaysia](#)

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[uniputramalaysia](#)

Bagi meneruskan impian dan hasrat untuk menjadi sebuah universiti bereputasi antarabangsa, UPM melalui **Pelan Strategik UPM 2021-2025** telah menetapkan **LIMA KERANGKA** sasaran keberhasilan utama.

# SASARAN KEBERHASILA N

Penetapan kerangka sasaran ini adalah berdasarkan kepada keputusan strategik korporat yang telah mengambil kira kemampuan dan kepakaran yang ada terutamanya berpaksikan kepada bidang tujuan utama UPM.



**5**

# KERANGKA SASARAN KEBERHASILAN PELAN STRATEGIK

INSAN DAN BAKAT MASA HADAPAN

PENARAFAN & PENGANTARABANGSAAN

PERTANIAN BERTEKNOLOGI TINGGI

KESEJAHTERAAN MASYARAKAT & KEMAKMURAN  
NEGARA

KEMAMPANAN GOVERNAN & TADBIR URUS



# PADA 2025 UPM AKAN...



## INSAN & BAKAT MASA HADAPAN

- Melahirkan graduan yang berdaya saing dalam mengharungi cabaran mendatang;
- Melahirkan graduan bitara yang holistik, ihsan, dan patriotisme



## PENARAFAN DAN PENGANTARABANGSAAN

- Top 200 dalam senarai penarafan *QS World University Rankings*;
- Top 200 dalam *Times Higher Education (THE) Impact World University Rankings*;
- Top 30 dalam senarai penarafan *QS Asia University Rankings*;
- Top 20 *UI-Greenmetric World University Rankings*;
- 2% subjek dalam *Top 100* dan 20% subjek dalam *Top 200*;
- *Top 50 by Subject*, dalam senarai penarafan *QS World University Rankings* untuk bidang Pertanian & Perhutanan;
- 5 Star dalam *QS Rating*; dan
- MyRA dan SETARA.



## PERTANIAN BERTEKNOLOGI TINGGI

- Menjadi Pusat Rujukan Inovasi Sekuriti Makanan dan Perladangan Lestari
- Menjadi Pusat Rujukan Pengembangan Pertanian Tropika
- Menyerlah sebagai pemangkin industri pertanian negara berpaksikan teknologi tinggi



## KEMAMPANAN GOVERNAN & TADBIR URUS



## KESEJAHTERAAN MASYARAKAT & KEMAKMURAN NEGARA

- Menjadi institusi yang membudayakan penyelidikan terkehadapan
- Jaringan industri dan masyarakat yang prihatin kepada pembangunan lestari
- Menjadi peneraju amalan kelestarian hijau
- Inovasi penyelidikan menyumbang kepada pembentukan kekayaan negara

- Melagang kampus pintar dan Pendigitalan
- Transformasi Pendigitalan Sistem Sokongan Kewangan
- Kemampanan kewangan Universiti melalui platform Wakaf, Zakat dan Endowmen
- Institusi mapan berdaya tahan melalui keberkesanan pengurusan risiko

Rajah 27 Perincian Lima Kerangka Sasaran Keberhasilan Pelan Strategik UPM 2021-2025

# REALISASI VISI UPM





**UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA**  
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

# KOMPONEN PELAN STRATEGIK UPM 2021-2025



## MATLAMAT 1

Melahirkan Watak  
Graduan Berdaya  
Tahan Mendepani  
Cabarang Mendarat



## MATLAMAT 2

Mewujudkan Hab  
Penyelidikan dan Inovasi  
yang Menjanakan Nilai  
Berteraskan Ekosistem  
Lestari



## MATLAMAT 3

Melestarikan Ekosistem  
Jaringan Industri dan  
Masyarakat



## MATLAMAT 4

Memperkasakan  
Pertanian dan Ketahanan  
Sekuriti Makanan



## MATLAMAT 5

Memperteguh Tadbir Urus  
Institusi, Kemampunan  
Kewangan dan Amalan  
Kelestarian Hijau

4 Objektif  
Strategik

18 Pengukuran



2 Objektif  
Strategik

11 Pengukuran



3 Objektif  
Strategik

4 Pengukuran



5 Objektif  
Strategik

18 Pengukuran



7 Objektif  
Strategik

30 Pengukuran



### Objektif Strategik M5

1. Memperkasakan Amalan Tadbir Urus.
2. Mengoptimumkan bakat dan kapasiti sumber manusia.
3. Meningkatkan Infrastruktur, Perkhidmatan Perpustakaan, Teknologi Maklumat dan Sistem Komunikasi.
4. Melaksanakan Pengurusan Kewangan yang Cekap dan Berkesan
5. Menjana Pendapatan Untuk Kelangsungan Institusi
6. Memperkasakan Aktiviti Wakaf, Zakat dan Endowmen bagi Tujuan Kemampuan Kewangan Universiti.
7. Membudayakan Amalan Kelestarian Hijau Untuk Pembangunan Mampan

### Objektif Strategik M1

1. Memperkuuh jati diri, perpaduan dan semangat patriotisme selari dengan aspirasi nasional
2. Membentuk Watak dan Potensi Graduan yang Holistik
3. Menambahkan nilai dan meningkatkan keberkesanan program akademik sepadan dengan keperluan semasa.
4. Melahirkan Pelajar yang Kompeten dan Berdaya Saing Peringkat Global

1

MELAHIRKAN  
WATAK  
GRADUAN  
BERDAYA TAHAN  
MENDEPANI  
CABARAN  
MENDATANG

**MATLA  
MAT**

MEMPERTEGUH  
TADBIR URUS  
INSTITUSI,  
KEMAMPAAN  
KEWANGAN DAN  
AMALAN  
KELESTARIAN HIJAU

4

MEMPERKASAKAN  
PERTANIAN DAN  
KETAHANAN  
SEKURITI MAKANAN

2

MEWUJUDKAN HAB  
PENYELIDIKAN  
DAN INOVASI  
YANG  
MENJANAKAN  
NILAI  
BERTERAHAN  
MELESTARIKAN  
EKOSISTEM  
JARINGAN  
INDUSTRI DAN  
MASYARAKAT

3

### Objektif Strategik M4

1. Meningkatkan Keterampilan Disiplin Pertanian dan Modal Insan Peringkat Kebangsaan dan Antarabangsa
2. Melahirkan Graduan yang Memiliki Atribut Keusahawanan Tani Berteraskan Teknologi
3. Menjadi Pusat Rujukan Inovasi Sekuriti Makanan dan Perladangan Lestari
4. Menjadi Pusat Rujukan Pengembangan Pertanian Tropika
5. Meningkatkan Penjanaan Pendapatan Melalui Aktiviti Pertanian

### Objektif Strategik M2

1. Menjanakan Nilai Melalui Eksosistem Rdce yang Mantap dan Lestari ke Arah Pemerkasaan Budaya Penyelidikan Terkehadapan
2. Menghasilkan Inovasi ke Arah Penjanaan Nilai untuk Universiti, Industri san Masyarakat Sejagat

### Objektif Strategik M3

1. Melestarikan Ekosistem Jaringan Industri dan Masyarakat dengan Memanfaatkan Kepakaran
2. Memperkuuh Kerjasama Strategik dengan Industri dan Komuniti
3. Memperluaskan Impak Pendapatan melalui Aktiviti Jaringan Industri dan Masyarakat

# **MATLAMAT 1 : MELAHIRKAN WATAK GRADUAN BERDAYA TAHAN MENDEPANI CABARAN MENDATANG**

## 4 OBJEKTIF STRATEGIK



## 18 PENGUKUR PRESTASI

- Program yang memperkuatkan jati diri
- Bilangan penyertaan pelajar
- Enrolmen Pelajar Antarabangsa
- Bilangan graduan PhD
- PhD iGOT 7 semester
- PhD iGOT 8 semester
- PhD iGOT 4 semester
- iGOT (Bachelors)
- Program *Educational Outcome*
- Bilangan program yang dianjurkan oleh pelajar pada peringkat antarabangsa; dan kebangsaan
- Bilangan pelajar menuju syarikat
- Bilangan atlet UPM
- Bilangan penyertaan pelajar
- Bilangan *outbound*
- Bilangan *inbound*
- % Graduat mengikut *outbound*
- Peratusan program melibatkan industri



# INISIATIF UTAMA

Program kerjasama pelajar dengan pihak Industri/NGO/Agensi/Kementerian

Memantapkan sistem pengurusan akademik

Penganjuran Program Peringkat Antarabangsa dan Kebangsaan oleh Pelajar

Meningkatkan jalinan kerjasama dan promosi dengan bakal pelajar/penaja / kementerian/  
agensi kerajaan luar.

Program anjuran pelajar berdasarkan lapan (8) teras Pelan Strategi H.E.P.A

Mewujudkan persekitaran pembelajaran kondusif (infrastruktur, makmal, hostel, wifi).

Program yang meningkatkan kompetensi bahasa Inggeris pelajar

Ganjaran motivasi kepada Atlet UPM yang mewakili negara

PUTRA@PRENEUR

Meningkatkan kursus PutraMOOC atau Micro-credential

Penyampaian kursus melalui PTG/gabungan kaedah berinovasi/rentas disiplin/ kolaborasi antarabangsa  
(PrIDe: Putra Creative Delivery)

Meningkatkan kolaborasi dan promosi program mobiliti  
antarabansa



# MATLAMAT 2 : MEWUJUDKAN HAB PENYELIDIKAN DAN INOVASI YANG MENJANAKAN NILAI BERTERASKAN EKOSISTEM LESTARI

**2** OBJEKTIF STRATEGIK



**11** PENGUKUR PRESTASI



[f](#) UniPutraMalaysia

[@uputramalaysia](#)

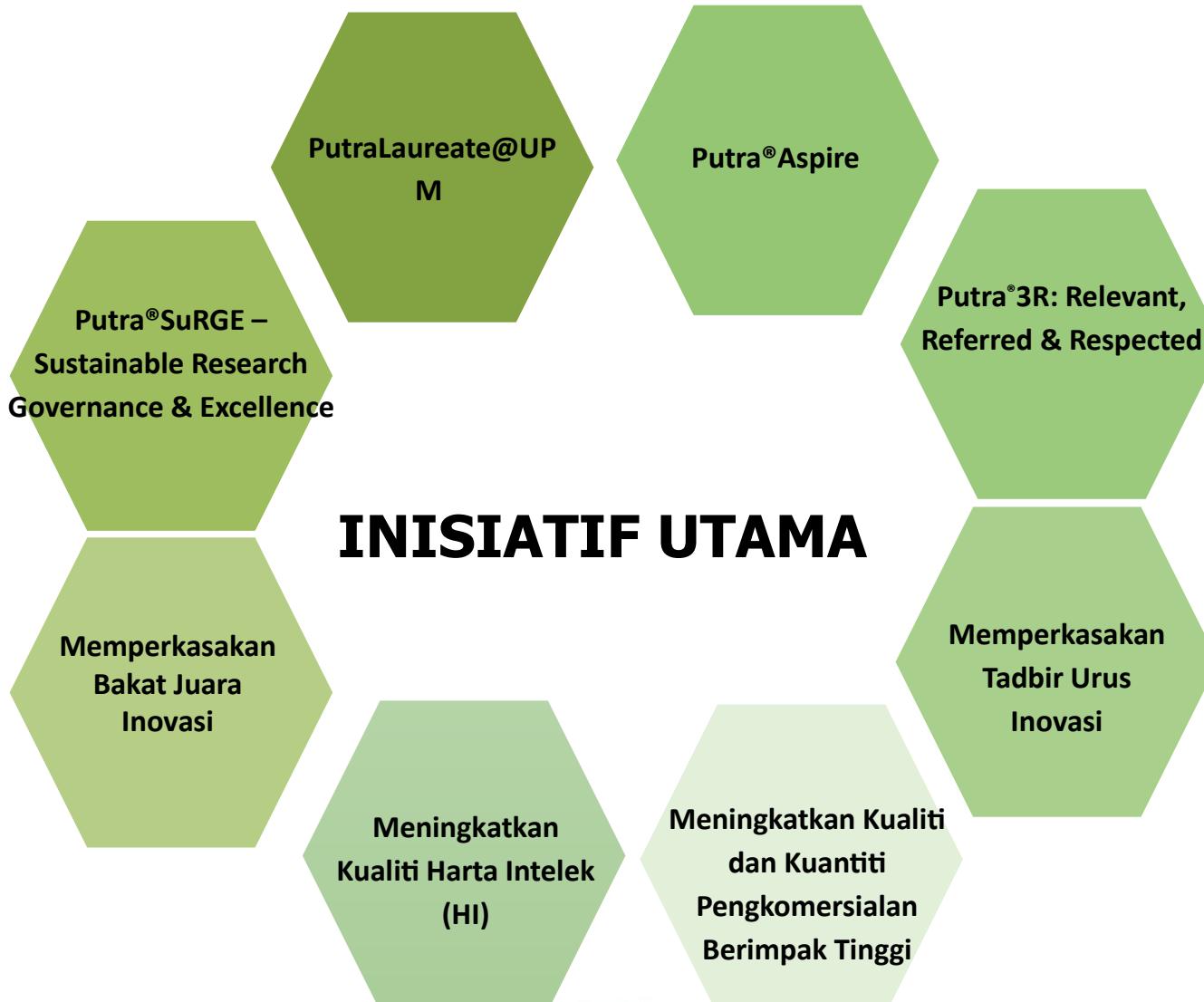
[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[d](#) uniputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# INISIATIF UTAMA



# **MATLAMAT 3 : MELESTARIKAN EKOSISTEM JARINGAN INDUSTRI DAN MASYARAKAT**

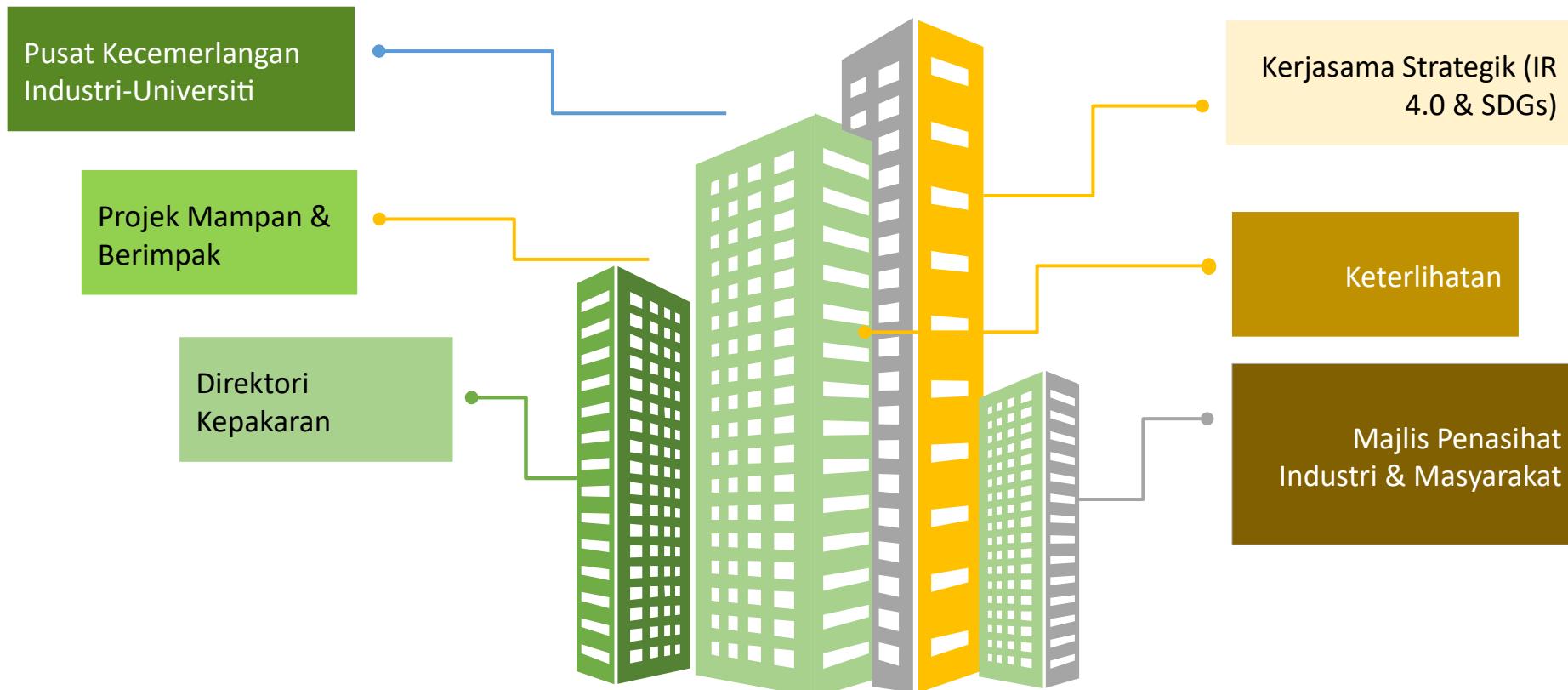
## 3 OBJEKTIF STRATEGIK

## 4 PENGUKUR PRESTASI

- Impak sumbangan aktiviti JINM
- Bilangan geran industri/masyarakat dan pengembangan
- Peratusan jumlah jaringan industri dan masyarakat yang berprestasi tinggi yang merujuk kepada Projek JINM berimpak tinggi berbanding Projek JINM berimpak
- Bilangan program JINM bertaraf antarabangsa



# INISIATIF UTAMA



# **MATLAMAT 4 : MEMPERKASAKAN PERTANIAN DAN KETAHANAN SEKURITI MAKANAN**

**5** OBJEKTIF STRATEGIK



**18** PENGUKUR PRESTASI



[f](#) UniPutraMalaysia

[@uputramalaysia](#)

[uniputramalaysia](#)

[Putra TV](#)

[d](#) uniputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAKI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# INISIATIF UTAMA

Mewujudkan peneraju pembangunan pertanian UPM	Mengukuhkan jaringan dan kolaborasi dengan agensi/industri berkaitan melalui penubuhan Jawatankuasa Penasihat	Melantik Professor Adjung industri yang berasaskan pertanian	Jaringan penyelidikan dengan universiti tersohor	Penganjuran bersama seminar/konferensi antarabangsa
Penerbitan hasil pembentangan kertas kerja dalam jurnal JCR	Membuka lebih luas kawasan tanah untuk praktikal pelajar	Menambah baik modul kursus usahawan tani	Memperkasakan direktorij kepakaran pertanian	Program/aktiviti pertanian yang mampu menjana pendapatan
Mewujudkan platform Putra@AGTech sebagai pangkalan data	Menghasilkan penyelidikan yang lebih canggih (state of art)	Kerjasama pintar dengan pihak berkuasa tempatan (PBT) dalam program pertanian bandar	Mewujudkan germplasma bagi tanaman komersial bernilai tinggi (durian, kelapa)	Meningkatkan penghasilan produk berdasarkan pertanian berteknologi
Responsif terhadap isu semasa untuk meningkatkan keterlihatan UPM	Jerayawara hasil huluan dan hiliran (farm to fork) pertanian UPM	Mengoptimumkan penggunaan tanah pertanian UPM	Meningkatkan penghasilan produk berdasarkan pertanian berteknologi melalui kerjasama antara UPM, industri dan komuniti. (contoh: Farm Fresh dan Reban Ayam)	



# **MATLAMAT 5 : MEMPERTEGUH TADBIR URUS INSTITUSI, KEMAMPANAN KEWANGAN DAN AMALAN KELESTARIAN HIJAU**

Objektif Strategik 1

## **MEMPERKASA AMALAN TADBIR URUS**

Pengukuran  
Prestasi  
5

Objektif Strategik 5

## **MENJANAKAN PENDAPATAN UNTUK KELANGSUNGAN INSTITUSI**

Pengukuran  
Prestasi  
2

Objektif Strategik 2

## **MENGOPTIMUM KAN BAKAT DAN KAPASITI SUMBER MANUSIA**

Pengukuran  
Prestasi  
5

Objektif Strategik 3

## **MENINGKATKAN INFRASTRUKTUR, PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN, TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN SISTEM KOMUNIKASI**

Pengukuran  
Prestasi  
9

Objektif Strategik 4

## **MELAKSANAKAN PENGURUSAN KEWANGAN YANG CEKAP DAN BERKESAN**

Pengukuran  
Prestasi  
2

Objektif Strategik 6

## **MEMPERKASAKAN AKTIVITI WAKAF, ZAKAT DAN ENDOWMEN BAGI TUJUAN KEMAMPMAN KEWANGAN UNIVERSITI**

Pengukuran  
Prestasi  
3

Objektif Strategik 7

## **MEMBUDAYAKAN AMALAN KELESTARIAN HIJAU UNTUK PEMBANGUNAN MAMPAH**

Pengukuran  
Prestasi  
2





# INISIATIF UTAMA

## Sumber Manusia

Instrumen Indeks Tadbir Urus  
Universiti (Sumber Manusia):

Indeks Kesejahteraan Warga  
UPM:

Mengadakan "Exit Survey"

*Competency-Based Talent  
Management (CBTM):*

Menggalakkan staf akademik  
menghadiri latihan sangkutan  
industri - CEO@Faculty

## ICT

Mentransformasi Sistem Maklumat  
Pelajar UPM (SMP4.0)

Membangunkan Digital Cockpit  
Management

Mentransformasi Aplikasi Sumber  
Manusia UPM

Menyediakan Business Requirement  
Specifications (BRS)

## Kewangan

Membangunkan dasar pendanaan  
endowmen

Mempertingkatkan proses  
pengurusan infrastruktur air  
bersih.

## Pembangunan Lestari

Menurunkan Building Energy Index (BEI).

Mempergiat aktiviti pelaburan  
hartanah dengan lebih intensif.

Mempertingkatkan  
kemudahan prasarana  
bangunan kolej kediaman.

## Perkhidmatan Perpustakaan

Memperkasakan Program Literasi  
Maklumat

Peningkatan aplikasi mudah alih  
(Smart Library Mobile Apps dan  
Open Educational Resources).

Memantapkan  
Discovery@Lib.

Portal

Mengukuhkan sumber maklumat  
pertanian digital:

- AGRIS | b. MyAGRIC | c. UPM IR |  
d. Portal AGRI@UPM



## **PELAKSANAAN DAN PEMANTAUAN**

Pelan Strategik UPM dirangka dan dibangunkan untuk tempoh lima (5) tahun bermula 2021 hingga 2025, dan Pelan ini meliputi usaha kolektif untuk dua fasa seperti yang berikut:

<b>Fasa Pertama</b>	<b>2021-2023</b>	<b>(3 tahun)</b>
<b>Fasa Kedua</b>	<b>2024-2025</b>	<b>(2 tahun)</b>

Fasa Pertama 2021-2023 ialah fasa penting kerana ia mengambil kira hala tuju objektif yang ingin dicapai universiti serta menjadikan pemangkin kepada transformasi UPM. Fasa Kedua 2024-2025 ialah pemerkasaan dan kecemerlangan universiti dalam pelaksanaan Pelan Strategik UPM 2021-2025.

Proses penilaian dan pemantauan Pelan Strategik ini akan dilaksanakan semasa pembentangan pencapaian Petunjuk Prestasi Utama (KPI) UPM, kerana Objektif Strategik Pelan Strategik UPM adalah selari dengan KPI Tahunan UPM yang diukur dan dinilai empat kali setahun seperti maklumat berikut:

- Penilaian Pencapaian KPI UPM suku tahun pertama dan Penilaian Pelan Strategik UPM
- April 2021-2025 (Pencapaian Jan hingga Mac)
- Pembentangan Pencapaian KPI UPM pertengahan tahun dan Penilaian Pelan Strategik UPM
- Julai 2021-2025 (Pencapaian April hingga Jun)
- Penilaian Pencapaian KPI UPM suku tahun ketiga dan Penilaian Pelan Strategik UPM
- Oktober 2021-2025 (Pencapaian Julai hingga September)
- Pembentangan Pencapaian KPI UPM akhir tahun dan Penilaian Pelan Strategik UPM
- Januari 2022-2025 (Pencapaian Oktober hingga Disember)





Universiti  
Putra  
Malaysia



# HALA TUJU DAN PENCAPAIAN UPM: PENERAJU PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN



[f](#) UniPutraMalaysia

[t](#) @uputramalaysia

[i](#) uniputramalaysia

[y](#) Putra TV

[d](#) uniputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN  
BERILMU BERBAIK  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

# KECEMERLANGAN BAKAT UPM

Sepanjang 2022, sebanyak 365 pelajar menerima anugerah dalam pelbagai acara termasuklah keusahawanan, inovasi, kesukarelawanan dan sukan.

**81**

Anugerah peringkat Antarabangsa


**248**

Anugerah peringkat Kebangsaan

Ikon Reka Tekno  
Anugerah Perdana  
Belia Negara 2022



40 Jam aktiviti Sukarelawan  
diiktiraf Malaysia Book Of  
Records



Top Agra@UPM  
juara dalam  
Pertandingan  
Business Pitching

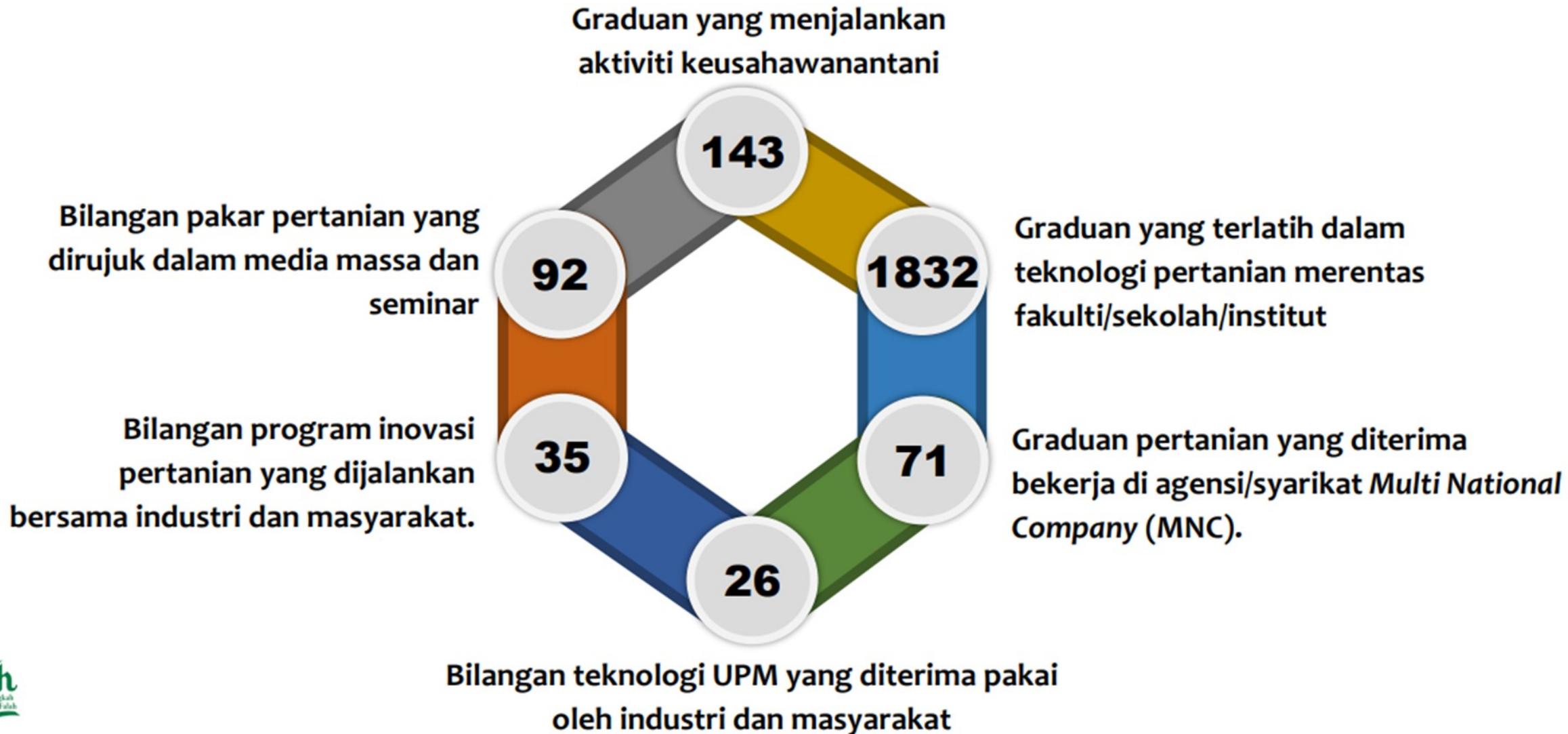


Juara keseluruhan  
SUKIPT 2022



Juara  
keseluruhan  
SUKUM 2022

# PENCAPAIAN PERTANIAN TAHUN 2022



# KETERLIBATAN UPM DALAM PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN



## Kerjasama Industri



**RM15M**  
Pelaburan



**RM5M**  
Endowmen



**RM40M**  
Jualan kasar/setahun



**RM10M**  
Jualan  
kasar/setahun



Jumlah Kerjasama UPM dan  
pihak industri dalam  
pertanian = 2066



## UPM dalam Ranking Pertanian



**#80**



**#45**



## Sumber

- Serdang= 966 h
- Bintulu= 715 h
- Ladang Puchong= 162 h
- Hutan Air Hitam= 1182 h

JUMLAH=3025 hektar

BIL. PROJEK PERTANIAN =  
1620



## HiCoE dalam Pertanian & Sekuriti Makanan

- Institut Tropika dan Sekuriti Makanan
- Institut Perhutanan Tropika dan Produk Hutan
- Institut Biosains



## Projek Berimpak

- 170 penasihat program
- 95 latihan
- 83 projek konsultansi
- 10 *problem-based researches*
- 34 pemindahan ilmu
- 11 *agrotechnopreneur*
- 18 dasar berdasarkan pertanian

## Kisah Kejayaan

- PadiU-Putra
- Acid Sulfate soil-Merbuk, Kedah
- Mango farmer-Perak
- Fish feed
- Projek tiram putih



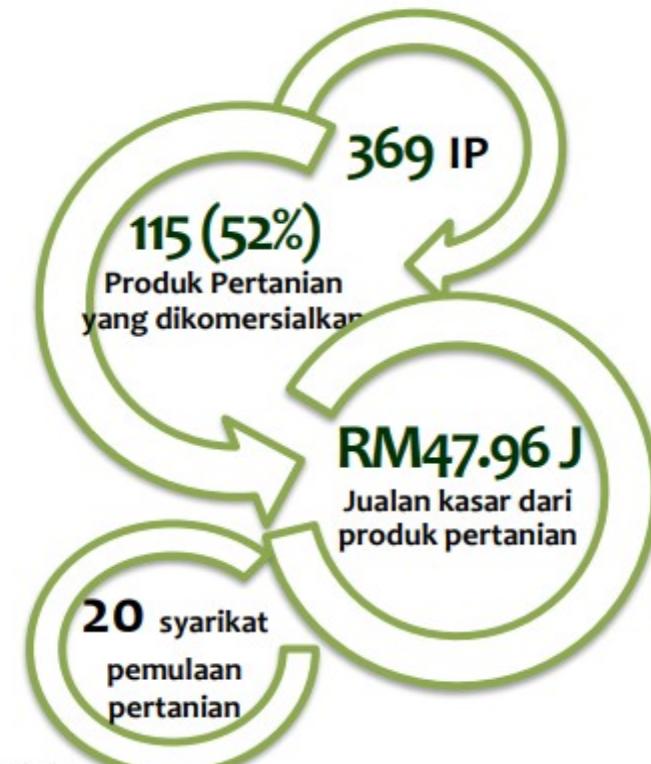
# INOVASI DAN PENGKOMERSIALAN PRODUK DALAM PERTANIAN DAN SEKTOR BERKAITAN PERTANIAN

## Fakta Pengkomersialan

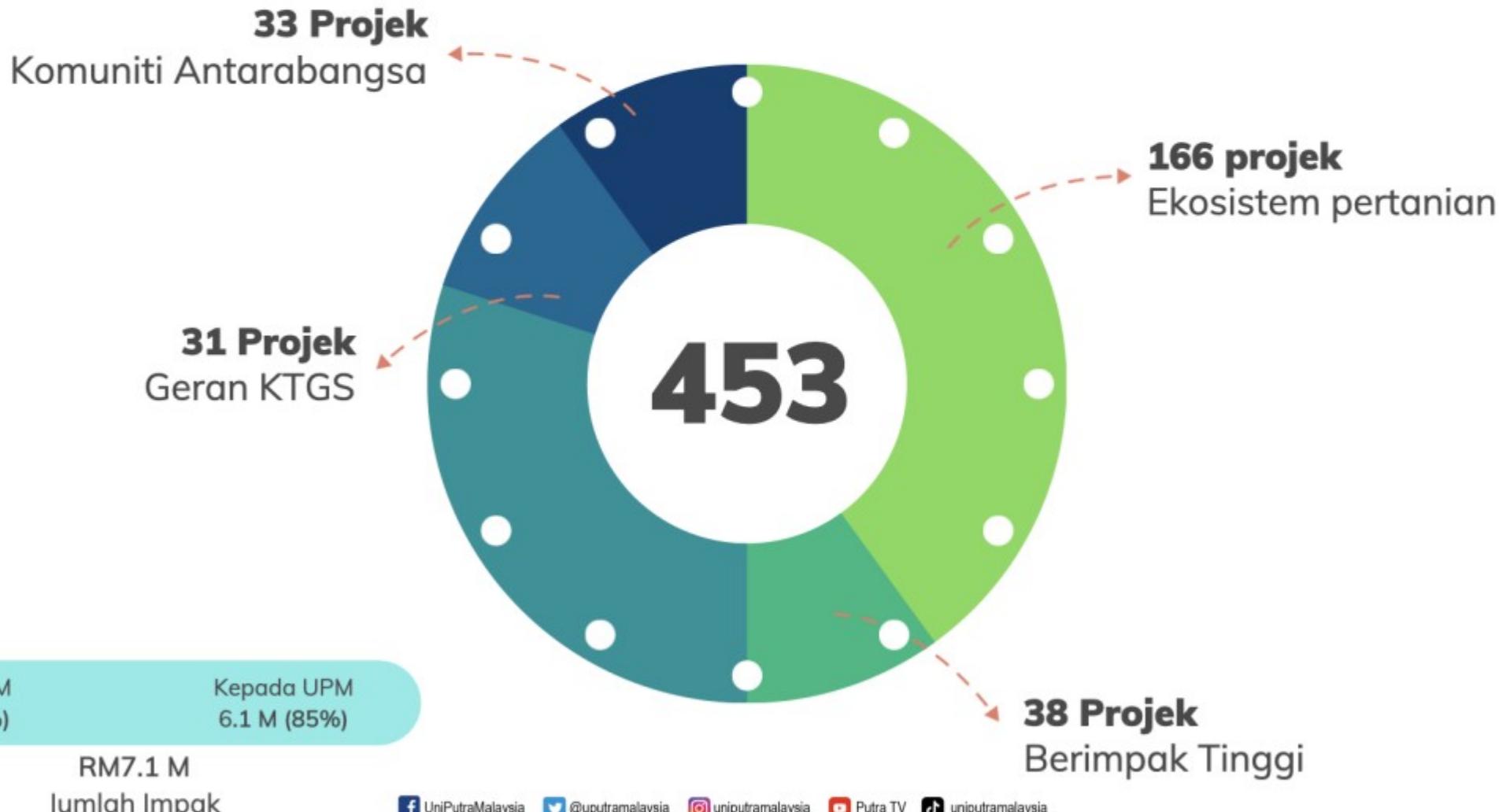
- ❖ Jumlah IP 2319
- ❖ Jumlah IP yang dikomersialkan **223**
- ❖ Jualan kasar **RM71.5 juta**
- ❖ Syarikat pemulaan **46 syarikat**



## Berkaitan Pertanian



# SUMBANGAN UPM KEPADA KOMUNITI



# Hospital Pengajar UPM

Parkir berbungkukan panel solar



Pelancaran Hospital dengan nama Hospital Sultan Abdul Aziz Shah pada 28 Feb 2023

# KENAPA PERLUNYA ‘RANKING?’

## UNTUK APA

- ❖ Menanda aras universiti terhadap sistem, institusi dan program pengajian yang berprestasi tinggi
- ❖ Strategi untuk meningkatkan prestasi universiti
- ❖ Cari universiti terkemuka dalam subjek/negara pilihan anda
- ❖ Semak reputasi universiti yang tidak dikenaliKeterlihatan global
- ❖ Menarik potensi dermawan/ wakaf
- ❖ Meningkat kekaguman bakal majikan
- ❖ Rujukan untuk dasar kerajaan tentang pendidikan tinggi
- ❖ Berikan bukti prestasi yang berkaitan dengan prestasi penyelidikan dan penghampiran pengajaran

## UNTUK SIAPA

- ❖ Bakal pelajar
- ❖ Ahli akademik
- ❖ Bakal rakan kongsi
- ❖ Majikan/ Industri
- ❖ Kerajaan
- ❖ Lembaga Pengarah
- ❖ Alumni
- ❖ Penderma
- ❖ Pemimpin Universiti
- ❖ Penaja/Pembekal biasiswa
- ❖ Awam/ Ahli Politik



# **ANTARA PERANAN KITA....**

- Menyokong dan mendukung aspirasi, Pelan Strategik UPM, KPI & Naratif Naib Canselor;
- Fokus dan beri sumbangan signifikan mengikut kepakaran/pengalaman yang ada – menjadi pakar rujuk;
- Membantu meningkatkan kolaborasi & rangkaian perhubungan UPM dengan institusi dalam dan luar negara;
- Membantu meningkatkan bilangan pelajar antarabangsa & mobiliti inbound/outbound;
- Bergerak sebagai satu pasukan (staf akademik dan bukan akademik) untuk menjana kecemerlangan bersama.





# TERIMA KASIH / THANK YOU

