



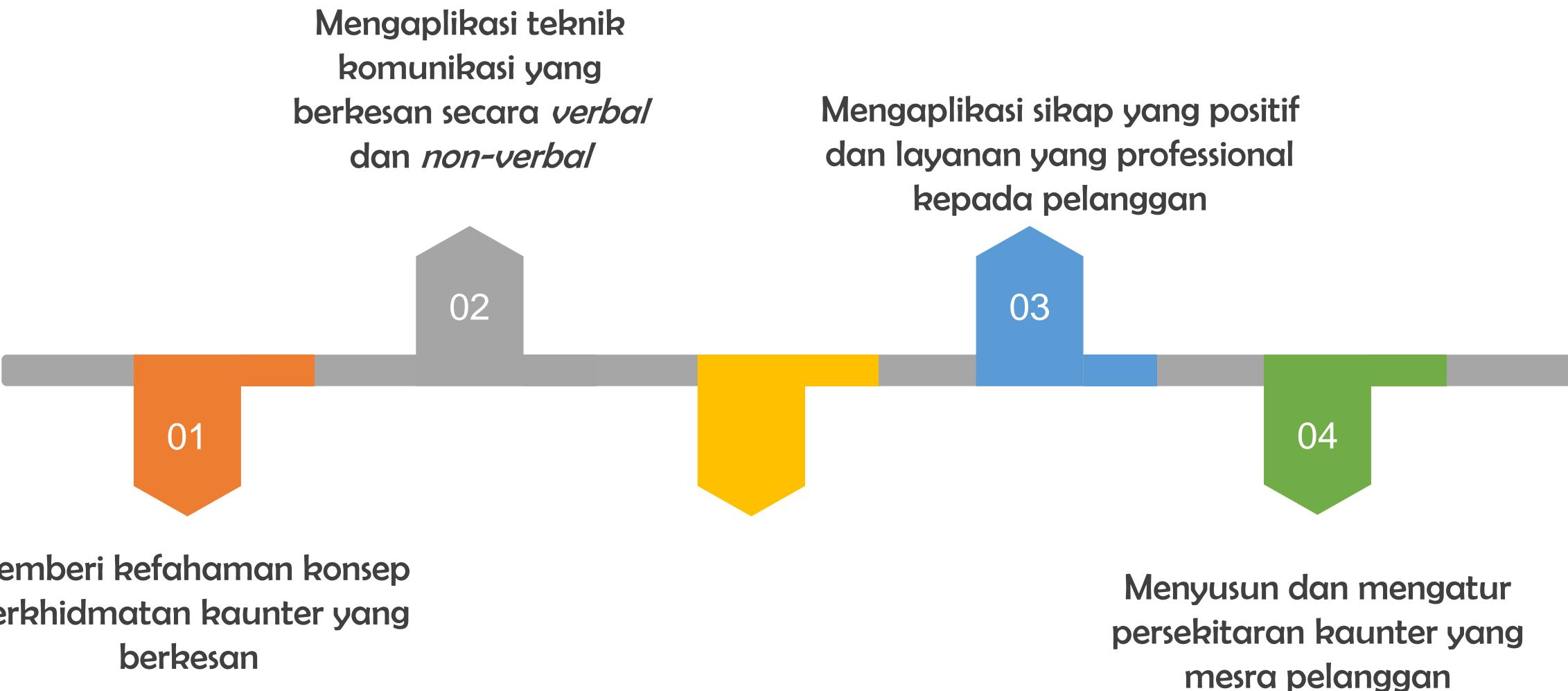
**UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA**  
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

**KURSUS PERKHIDMATAN KAUNTER YANG  
BERKESAN**

**NORZAINA BINTI DARUS  
PENOLONG PENDAFTAR KANAN  
PEJABAT TIMBALAN DEKAN (AKADEMIK DAN HEPA)  
FAKULTI SAINS**

# OBJEKTIF

## KURSUS PERKHIDMATAN KAUNTER YANG BERKESAN



MASA	TOPIK
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PENGENALAN DIRI</li> <li>• OBJEKTIF KURSUS</li> </ul> <p><u>TOPIK 1:</u></p> <p>LATAR BELAKANG KEPADA PERKHIDMATAN KAUNTER YANG BERKESAN</p>
<b>09.00 AM-10.30 AM</b>	<p><u>TOPIK 2:</u></p> <p>MEMPERKASA BARISAN HADAPAN PENGURUSAN KAUNTER PERKHIDMATAN PELANGGAN-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TAKRIFAN KAUNTER PERKHIDMATAN</li> <li>• PELANTIKAN PEGAWAI KHIDMAT PELANGGAN</li> <li>• CIRI-CIRI PENTING PETUGAS KAUNTER</li> <li>• KEMUDAHAN, ALAT DAN KELENGKAPAN KAUNTER</li> </ul>
<b>10.30 AM-11.00 AM</b>	MINUM PAGI
<b>11.00 AM-12.30 PM</b>	<p><u>TOPIK 3:</u></p> <p><u>CIRI-CIRI KUALITI PERKHIDMATAN PELANGGAN</u></p>
<b>12.30 PM-02.30 PM</b>	<p>AKTIVITI 1: PETA PENGALAMAN PELANGGAN MAKAN TENGAH HARI DAN SOLAT ZUHUR</p> <p><u>TOPIK 4:</u></p>
<b>02.30 PM-04.30 PM</b>	<p>KOMUNIKASI</p> <p>AKTIVITI 2: SITUASI</p>

# TOPIK 1

LATAR BELAKANG

# LATAR BELAKANG PENGURUSAN PERHUBUNGAN PELANGGAN SEKTOR AWAM

1

Sejak tahun 1991 kerajaan telah mengeluarkan beberapa Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam (PKPA) sebagai usaha menyediakan perkhidmatan pelanggan yang cekap dan berkesan terutama bagi petugas barisan hadapan.

2

Terdapat sembilan surat pekeliling /surat arahan yang telah dikeluarkan sejak tahun 1991 yang melibatkan perkara yang berkaitan dengan penyampaian perkhidmatan kerajaan.

3

Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) telah memperkenalkan inisiatif *1 Malaysia Customer Service of Civil Servants (1Serve)* pada tahun 2016 dan dijenamakan semula pada 2018 kepada *We Serve* untuk merealisasikan hasrat merakyatkan penyampaian perkhidmatan awam dengan menambahbaik sistem penyampaian perkhidmatan petugas barisan hadapan.

**01**

PKPA Bil. 1 Tahun 1991: Panduan Meningkatkan Kualiti Layanan Urusan Melalui Telefon

**02**

PKPA Bil. 10 Tahun 1991: Panduan Mengenai Peningkatan Kualiti Perkhidmatan Kaunter

**03**

PKPA Bil. 3 Tahun 1993: Panduan Mengenai Piagam Pelanggan

**04**

Surat PKPA Bil. 1 Tahun 1994: Panduan Pelaksanaan Sistem Pemuliharaan Perkhidmatan

**05**

Surat Arahan Ketua Setiausaha Negara bertarikh 8 Oktober 2001: Program Hari Bertemu Pelanggan

Surat Arahan Ketua Setiausaha Negara bertarikh 24 April 2004: Usaha-usaha Meningkatkan Keberkesanan Sistem Penyampaian Perkhidmatan Kerajaan

**06**

PKPA Bil. 1 Tahun 2005: Garis Panduan Bagi Mewujudkan Pejabat Perkhidmatan Pelanggan di Agensi Kerajaan

**07**

Surat Arahan Ketua Pengarah MAMPU bertarikh 9 Julai 2007: Langkah-langkah Meningkatkan Keberkesanan Sistem Penyampaian Perkhidmatan Kerajaan Menerusi Pemantapan Pengurusan dan Pengendalian Perkhidmatan HELPDESK Unit Khidmat Pelanggan

**08**

PKPA Bil. 1 Tahun 2008: Panduan Pengurusan Perkhidmatan Pelanggan

**09**

Surat Pekeliling Ketua Setiausaha Negara bertarikh 1 Disember 2020: Penambahbaikan Kepada Pengurusan Perhubungan Pelanggan Sektor Awam

**10**

# PENGURUSAN PERHUBUNGAN PELANGGAN

---



## Definasi

Satu pendekatan holistik untuk menawarkan perkhidmatan yang dapat memenuhi kehendak dan ekspektasi pelanggan melalui pengurusan interaksi serta perhubungan yang cekap antara organisasi dan pelanggan.

**MAMPU**

# Siapa pelanggan PTJ anda?



# **TOPIK 2**

**MEMPERKASA BARISAN HADAPAN**

**Pengurusan Kaunter**

# 8 CIRI-CIRI KECEMERLANGAN PETUGAS BARISAN HADAPAN

01

## SENYUM

Memberikan senyuman kepada pelanggan

02

## MENDENGAR

Mengamalkan sikap mendengar dan memberi peluang kepada pelanggan bertanya soalan

03

## MENUNJUKKAN EMPATI

Bersedia membantu pelanggan

04

## PSIKOLOGI BERBALIK

Teguran Berhikmah/Peka terhadap Situasi

## MEMAHAMI PELANGGAN

Mengamalkan konsep memahami pelanggan yang datang atas urusan-urusan tertentu

05

## KEPANTASAN DAN KECEKAPAN

Menunjukkan kecekapan agensi menangani situasi

06

## PENYELESAIAN MASALAH

Memastikan urusan berjalan lancar

07

## KEŠUNGGUHAN DAN BERPENGETAHUAN

Bersedia fizikal dan mental

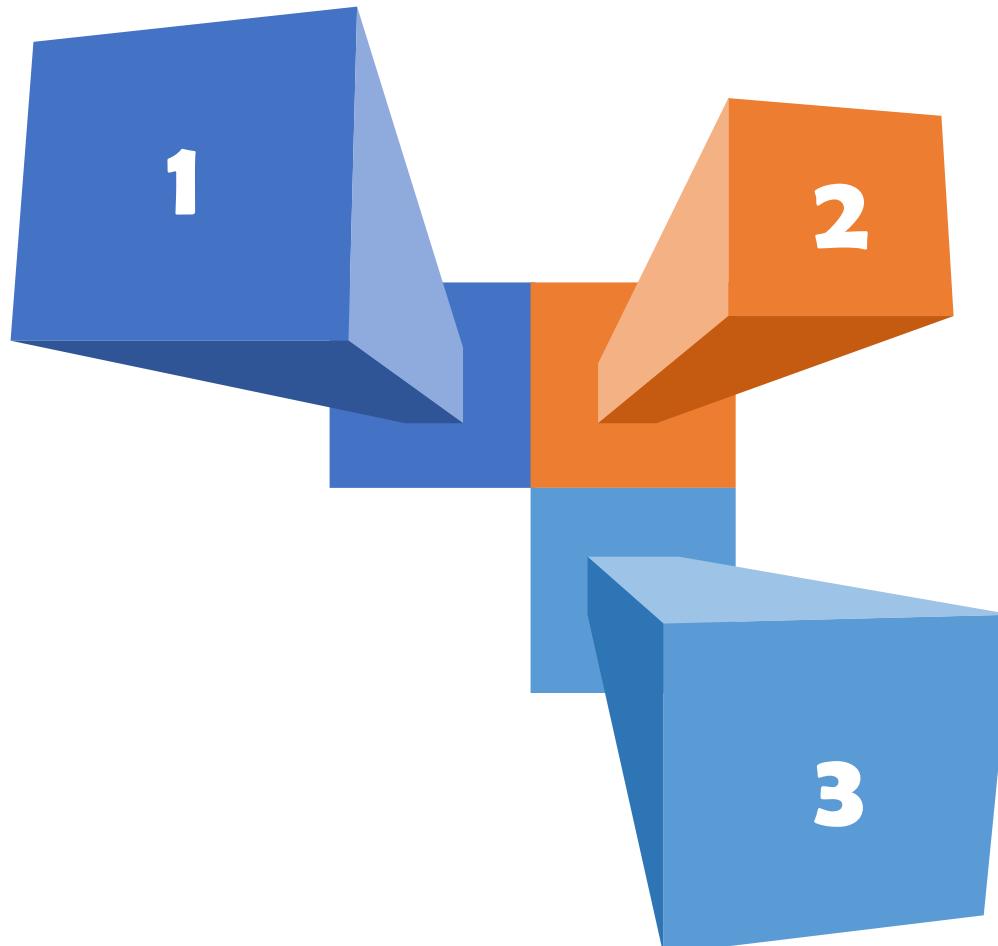
08

## LAPAN (8) CIRI-CIRI KECEMERLANGAN PETUGAS BARISAN HADAPAN

# PENGURUSAN KAUNTER

Perkhidmatan kaunter merupakan perkhidmatan barisan hadapan yang memberi gambaran awal tentang imej sesebuah agensi dan bertujuan untuk memberi perkhidmatan kepada pelanggan.

**Takrifan Kaunter  
Perkhidmatan**



**Pelantikan Pegawai  
Khidmat Pelanggan**

**Kemudahan, alat dan  
kelengkapan kaunter**



Perkhidmatan yang disediakan di kaunter perkhidmatan UPM merupakan perkhidmatan yang memerlukan pelanggan hadir sendiri semasa berurusan.



Kaunter juga boleh berfungsi sebagai tempat pertanyaan, pusat informasi, pusat aduan, tempat pembayaran dan tuntutan, pengambilan dokumen, permohonan perkhidmatan, dll

### TAKRIFAN KAUNTER PERKHIDMATAN

PELANTIKAN PEGAWAI PERKHIDMATAN  
**PELANGGAN**

Pegawai Khidmat Pelanggan atau Petugas Kaunter boleh dilantik dalam kalangan Pegawai Kumpulan Pengurusan dan Profesional (Bukan Akademik) atau Kumpulan Sokongan. Memandangkan bilangan PKP yang terhad, PTJ boleh melantik staf sedia ada untuk melaksanakan tugas –tugas PKP dengan cara memberikan latihan dan membuat jadual giliran.

**01**

Pegawai Khidmat Pelanggan atau Petugas Kaunter mestilah seorang yang mampu menjalankan tanggungjawab dan mempunyai ciri-ciri kesopanan dalam berkomunikasi, berpengetahuan dan kompeten untuk memberikan maklumbalas kepada pelanggan

**02**

Keperluan untuk mempunyai proses kerja yang jelas dan teratur sebagai rujukan petugas kaunter yang menjadi penganti sekiranya berlaku ketidak hadiran atau kegagalan untuk hadir bertugas

**03**

**01**

Kenal pasti jenis perkhidmatan yang disediakan

**02**

Bangunkan proses kerja dan kaedah penyampaian perkhidmatan

**03**

Kenal pasti pegawai atau staf yang layak dan berkebolehan

**04**

Sediakan jadual giliran bertugas

**05**

Keluarkan surat atau memo arahan bertugas

# **TOPIK 3**



## **CIRI-CIRI KUALITI PERKHIDMATAN PELANGGAN**



# CIRI-CIRI KUALITI PERKHIDMATAN PELANGGAN

**Delighting The Customers**

Surat-menjurat  
Perkhidmatan dalam talian  
Emel/Portal/Laman Web  
Telefon/Faks/Talian Khas/  
Hotline  
Urusan Bersemuka



## HAL BERKAITAN URUSAN

Perkara umum berkaitan dengan urusan yang sedang dijalankan

Perlu dilakukan dengan cermat dan tidak menganggu tugas

## HAL BERKAITAN PERSEKITARAN

Pertanyaan santai mengenai tempat parkir, cuaca, pengangkutan atau lalu lintas

01

02

# **AMALAN MESRA 'BERINTERAKSI SOSIAL'**

03

04

## HAL BERKAITAN PERIBADI UMUM

Pertanyaan santai mengenai makan minum, aktiviti semasa, tempat bertugas dan negeri asal berdasarkan MyKad

Tinggalkan jika pelanggan tidak memberi respon positif

## HAL BERKAITAN PENGIRING

Bertegur sapa dengan pasangan (suami/isteri/anak dll)

## CIRI-CIRI PETUGAS KAUNTER



## Tingkah Laku



## Komunikasi

Mempunyai perasaan minat dan bersemangat untuk membantu orang lain, ceria dan riang , rajin dan sabar, menghargai pelanggan, berhemah dan sopan. Membudayakan senyuman, menjaga kebersihan dan kekemasan kaunter, melaksanakan tugas dengan pantas, cekap dan tepat

Amalan negatif atau tingkah laku yang tidak sesuai semasa bertugas seperti merokok, meninggalkan kaunter tanpa penganti, datang lewat, lewat mengambil tindakan, menyampaikan maklumat yang salah, cuai, pemarah dan tidak sabar

Sopan santun, memberikan senyuman dan nada yang baik, menggunakan perkataan yang tepat, ringkas, lembut dan jelas, mejaga ekspresi wajah dan mempunyai kemahiran mendengar

Tidak boleh menyatakan “tidak tahu”, meninggikan suara, mencabar pelanggan

## KEMUDAHAN DAN KELENGKAPAN DI KAUNTER



Peralatan  
Komputer



No Giliran



Alatulis



Signage  
Kaunter



Telefon



Rak Brosur

## AKTIVITI 1: PETA PENGALAMAN PELANGGAN



# **TOPIK 4**

**KOMUNIKASI**



# DEFINASI KOMUNIKASI

01

(The New International Webster's Comprehensive Dictionary of the English Language 1999:265)

“the act of communicating; exchange of ideas, conveyance of information, etc”

02

Cassell Popular English Dictionary (1995:281)

Exchange of Ideas  
“to give or receive in return for something else”

03

Ruben, B. (1992) Communication and Human Behavior:1

“communication is the process of transmitting; a giving, or giving and receiving of information, signals, or messages by talks, gestures, writing, etc.”

04

Ruben, B. (1992) Communication and Human Behavior:1

“a system of sending and receiving messages, as by telephone, telegraph, radio, television, etc”

# 5 KADEAH KOMUNIKASI BERKESAN

## The Mehrabian's Rule:

- 7% of Communication are in words
- 38% of Communication are in Tone of Voice
- 55% of Communication are in Body Language

01

## Active Listening

1. We listen at 125-250 words-per-minute
2. We think at 1000-3000 words-per-minute
3. 75% of the time we are distracted, preoccupied or forgetful
4. 20% of the time we remember what we hear
5. Less than 2% of people have had formal education in listening

02

## Communicate Clearly

**"You can have brilliant ideas, but if you can't get them across, your ideas won't get you anywhere"**  
*Lee Iacocca, former CEO of Chrysler*

03

## Build Rapport

1. Be natural
2. Mean what you say to people
3. Use a positive body posture during communication
4. Smile
5. Call someone by their name

04

## Show Empathy

### Sympathy

"the act of imagining and interpreting the thoughts, experiences of others from our own lens"

re  
05

### Empathy

"the act of feeling what others feel in a certain situation or experience"

## Be Professional When Using Technology During Communication (Phone)

1. Give an enthusiastic greeting
2. Ease the caller into holding
3. Address someone by their name
4. Use the right and appropriate tone of voice
5. Communicate clearly

# **TOPIK 4**

**AKTIVITI 2: SITUASI**



**UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA**  
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

Terima Kasih | *Thank You*