



UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

PROGRAM TRANSFORMASI MINDA
KUMPULAN BUKAN AKADEMIK (2019)

SISTEM PENGURUSAN KUALITI UPM

3 OKTOBER 2019 (Khamis) | 11.00 pagi – 1.00 petang
Dewan Kolej Canselor, UPM



Disampaikan oleh :

En. Mustaffa Hj. Dollah – Ketua, Bahagian Pengurusan Kualiti Perkhidmatan
Pn. Rozi Tamin – Ketua Seksyen Audit Kualiti
Pn. Shamriza Shari – Ketua Seksyen Dokumentasi
Pusat Jaminan Kualiti UPM



Pada akhir program peserta akan dapat:

1. Mengetahui pelaksanaan ISO (Sistem Pengurusan Kualiti, Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat dan Sistem Pengurusan Alam Sekitar) di UPM;
2. Memahami peranan masing-masing dalam usaha pengekalan pensijilan ISO (Sistem Pengurusan Kualiti, Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat dan Sistem Pengurusan Alam Sekitar) di UPM; dan
3. Mempraktiskan tindakan kerja berkualiti dalam usaha membudayakan kerja berkualiti dalam kampus UPM.

**Fokus
Perkongsian:**

- 1. Pengenalan kepada ISO**
- 2. Peranan dan tanggung jawab Pusat Jaminan Kualiti (CQA)**
- 3. Pengekalan Pensijilan ISO di UPM**
- 4. Pengenalan ISO 9001:2015, ISO 27001:2013 & ISO 14001:2015**
- 5. Implementasi Dokumentasi (SOP/Prosedur/Dokumen Lain)
Rujukan Menerusi eISO UPM**

SENARIO PERBANDINGAN PEMAHAMAN ISO DAN TUGAS HARIAN

AKTIVITI	INDIVIDU	ORGANISASI
ARAHAN TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB	MENGIKUT ARAHAN/PANDUAN	MEMATUHI PROSEDUR/GARISPANDUAN/SOP/BORANG ADA KUALITI DAN MENGIKUT STANDARD
PELAKSANAAN TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB	BERKUALITI MENGIKUT ARAHAN/SOP SEMASA	BERKUALITI MENGIKUT STANDARD
PEMANTAUAN KERJA	LAPORAN	MESYUARAT JAWATANKUASA KUALITI UPM & MESYUARAT KAJIAN SEMULA PENGURUSAN, UPM
PENILAIAN KERJA	PENILAIAN MELALUI LAPORAN PENILAIAN PRESTASI TAHUNAN PEKERJA (eLPPT)	PENILAIAN AUDIT DALAM/AUDIT SIRIM MELALUI STANDARD ISO
TERIMA ANUGERAH	ANUGERAH PERKHIDMATAN CEMERLANG	MENDAPAT/MENGEKALKAN PENSIJILAN DARI PIHAK SIRIM



CQA

Pengenalan kepada ISO

International Organisation For Standardization

- Badan yang menggabungkan organisasi-organisasi pengiktiraf daripada seluruh dunia (termasuk Jabatan Standard Malaysia).
- **ISO 9000/9001**, **ISO/IEC 27001** & **ISO 14001** merupakan satu set piawai antarabangsa yang digunakan bagi mewujudkan **Sistem Pengurusan Kualiti**, **Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat** dan **Sistem Pengurusan Alam Sekitar** dalam sesebuah organisasi.

Mengapa ISO tidak IOS ?

- ISO bersumberkan daripada bahasa Greek, iaitu ISOS, bermakna sama (equal).
- Walaupun asasnya IOS tetapi untuk menunjukkan konsep **SAMA** atau **STANDARD**, maka digunakan nama ISO

Pensijilan & Logo ISO

UPM telah mendapat pensijilan seperti berikut :

- 1) Sistem Pengurusan Kualiti (QMS) MS ISO 9001 : 2015**
- 2) Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat (ISMS) MS ISO/IEC 27001 : 2013**
- 3) Sistem Pengurusan Alam Sekitar (EMS) MS ISO 14001 : 2015**



CERTIFIED TO ISO 9001:2015
CERT. NO. : QMS 00794



CERTIFIED TO ISO/IEC 27001:2013
CERT. NO. : ISMS 00150



CERTIFIED TO ISO 14001:2015
CERT. NO. : EMS 00706

QMS

Quality Management Systems

ISMS

Information Security Management Systems

EMS

Environmental Management Systems

Apa Faedah Pensijilan ISO



QMS membantu menguruskan organisasi dengan lebih baik bagi memenuhi keperluan pelanggan. Ia dapat menghasilkan produk yang lebih baik, perkhidmatan pelanggan yang lebih baik, pelanggan yang berpuas hati dan penambahbaikan secara berterusan.

ISMS menjamin organisasi dengan melindungi maklumat yang menjadi aset kritikal dari segi kerahsiaan, integriti dan ketersediaan. Perlindungan ini dilakukan dengan memastikan individu, proses, prosedur dan teknologi yang sesuai disediakan untuk melindungi aset maklumat.

EMS membantu organisasi mematuhi keperluan undang-undang seperti yang ditetapkan dalam Akta Kualiti Alam Sekitar 1974 (Akta 127) dan peraturan yang berkaitan di samping memberi manfaat dalam memenuhi tanggungjawab terhadap pengurusan alam sekitar

Mampu bersaing dengan organisasi lain

UPM telah berjaya merangkul **SIRIM Quality Award 2017**. Anugerah tertinggi daripada SIRIM yang diberikan kepada UPM ini dinilai berdasarkan 5 kriteria iaitu komitmen pengurusan, pelaksanaan sistem pengurusan yang berkualiti berdasar standard ISO, 5S, kumpulan kualiti, produktiviti & inovasi dan prestasi organisasi.



Anugerah Kualiti SIRIM 2017 disampaikan oleh Timbalan Menteri Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI) , Datuk Wira Dr. Abu Bakar Mohamad Diah yang mewakili menteri berkenaan bersempena Majlis SIRIM Industri 2017 pada 10 November 2017



GUIDELINE ON THE USE OF SIRIM QUALITY AWARD LOGO

This guideline specifies how SIRIM QUALITY AWARD LOGO shall be depicted and conditions relating to its use.



Winners of SIRIM Quality Award are entitled to use the SIRIM Quality Award Logo for publicity and promotional purposes including their website for a period of three (3) years from the date of the award. Winners are only allowed the use of the SIRIM Quality Award logo, and not the SIRIM company logo.

The logo may be reproduced in black and white, or in the case of preprinted letterhead, stationary, newspaper and magazine articles, in the predominant colour of these items.

The logo shall always follow the relative proportions as illustrated above although it may be uniformly enlarged or reduced.

The logo may be used in literature, stationery and advertising. In the case of award winners for products, the logo may be used on the winning products and/or their packaging.

The colour index of SIRIM Quality Award logo is as follows:

- Yellow colour index: C – 0%, M – 35%, Y – 85%, K – 0%
- Blue colour index: C - 100%, M – 100%, Y – 0%, K – 0%

Pemenang boleh menggunakan logo *SIRIM Quality Award* bagi tujuan publisiti dan promosi termasuk dalam laman sesawang bagi **tempoh 3 tahun dari tarikh dikurniakan:**

**10 Nov. 2017 hingga
10 Nov. 2020**

CQA

Peranan dan tanggung
jawab Pusat Jaminan
Kualiti (CQA)

PUSAT JAMINAN KUALITI

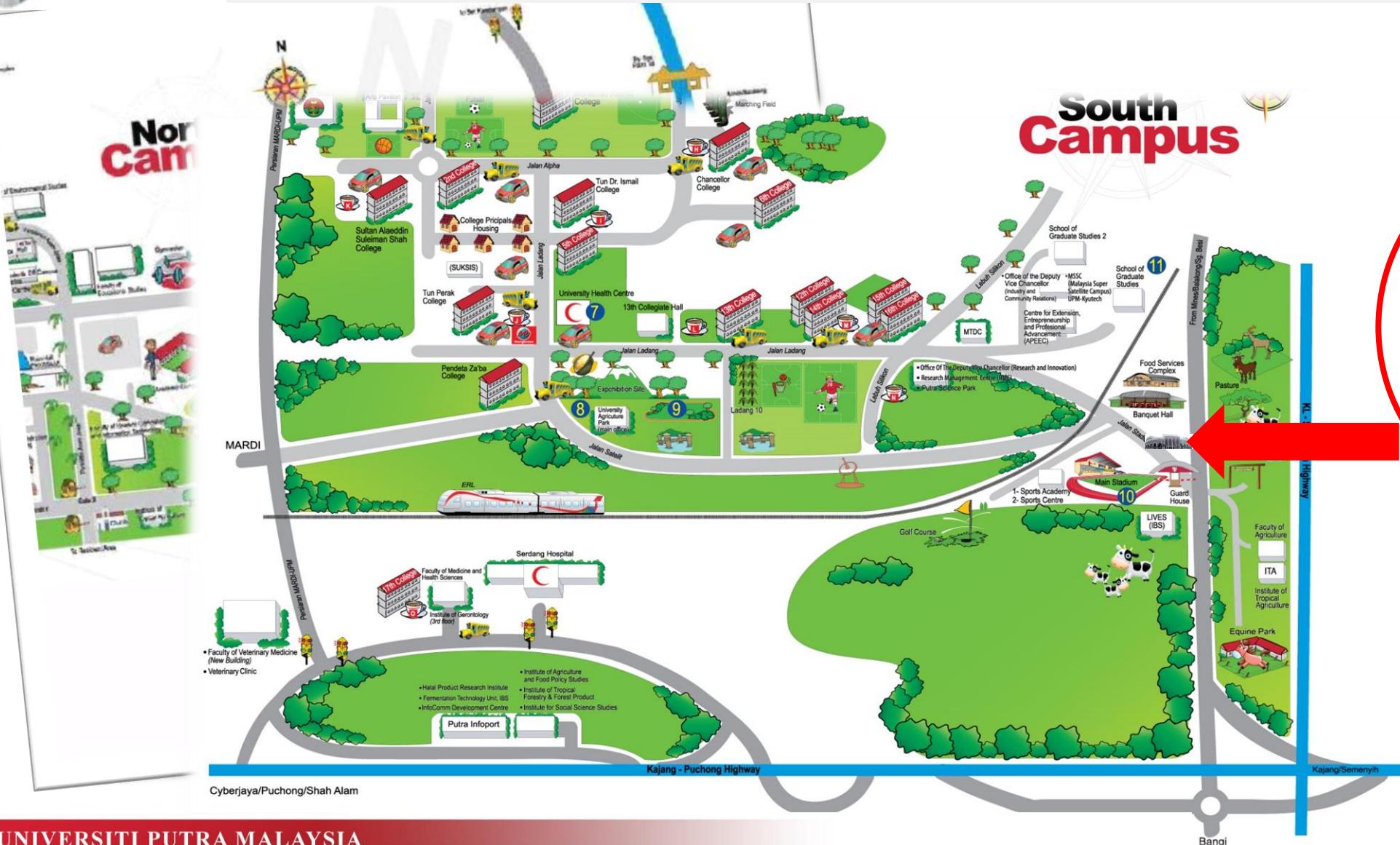
ditubuhkan secara rasmi pada
1 hb. November 2015
dengan pelantikan **YBhg. Prof. Dr. M. Iqbal Saripan**
sebagai **Pengarah pusat yang pertama.**

..bertanggungjawab sebagai **pusat sehenti**
untuk **aktiviti kualiti dan akreditasi di**
UPM

Petikan Minit Mesyuarat JPU 542.03



PEJABAT PUSAT JAMINAN KUALITI



ARAS 4
BANGUNAN PEJABAT
TNC(PI)
OFF LEBUH SILIKON
UPM
cqa@upm.edu.my

VISI
Menjadi
Peneraju Kualiti
Bereputasi Antarabangsa

*To Become a Leader
in Quality
of International Repute*

MISI
Menggerak
Pembudayaan Kualiti
dan
Penambahbaikan Berterusan
ke Arah
Kecemerlangan UPM
*Driving Quality Acculturation
and Continual Improvement
Towards UPM Excellence*

PERANAN & TANGGUNGJAWAB



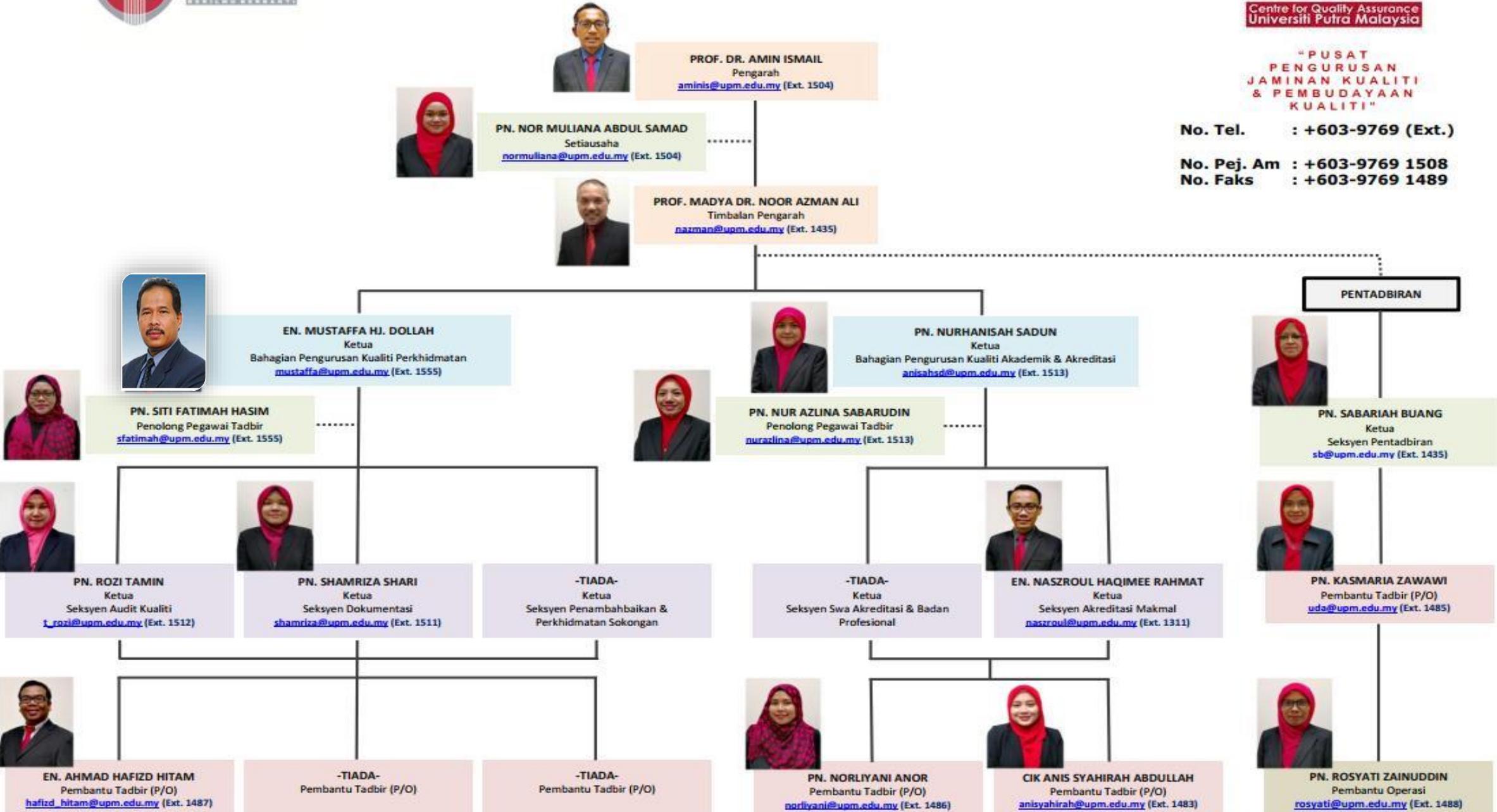
Y.BHG. PROF. DR. AMIN ISMAIL
PENGARAH CQA
(1 Mac 2017 – kini)

BAHAGIAN PENGURUSAN KUALITI
PERKHIDMATAN

- 1. Pengurusan Kualiti Perkhidmatan
(Memperkuuh & Membudaya Kualiti menerusi Pensijilan ISO - QMS, ISMS & EMS)**
- 2. Pengurusan Kualiti Perkhidmatan
(Memperkuuh & Membudaya Kualiti menerusi pembudayaan 5S)**
- 3. Inovasi dalam Perkhidmatan (KIK)**
- 4. Pengiktirafan Kualiti Perkhidmatan:
HKIP, Penarafan Bintang Pengurusan Pentadbiran & Anugerah Kualiti)**

BAHAGIAN PENGURUSAN KUALITI
AKADEMIK & AKREDITASI

- 1. Pengurusan Kualiti Akademik
- Akreditasi Swa**
- 2. Pengurusan Kualiti Akademik
Badan Profesional**
- 3. Akreditasi Makmal**



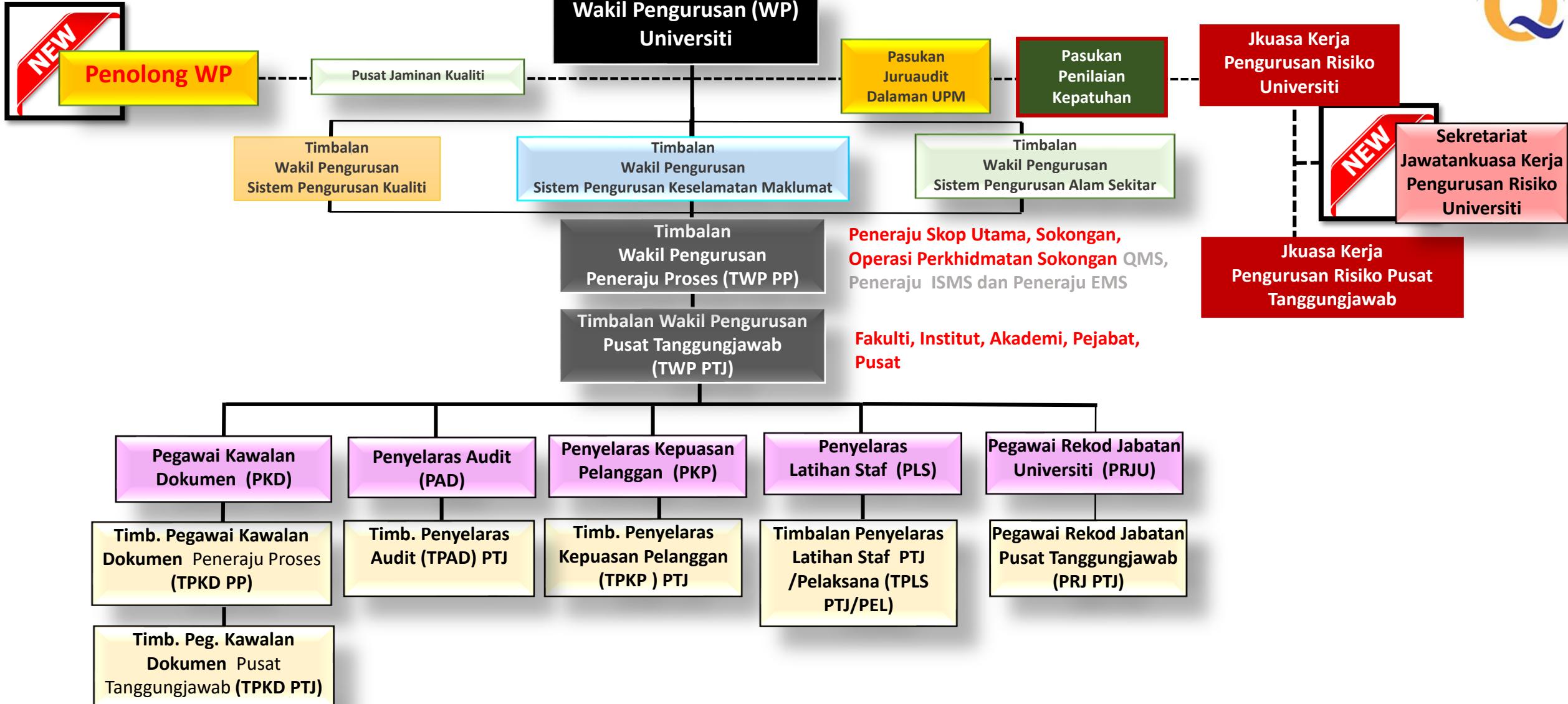
CQA

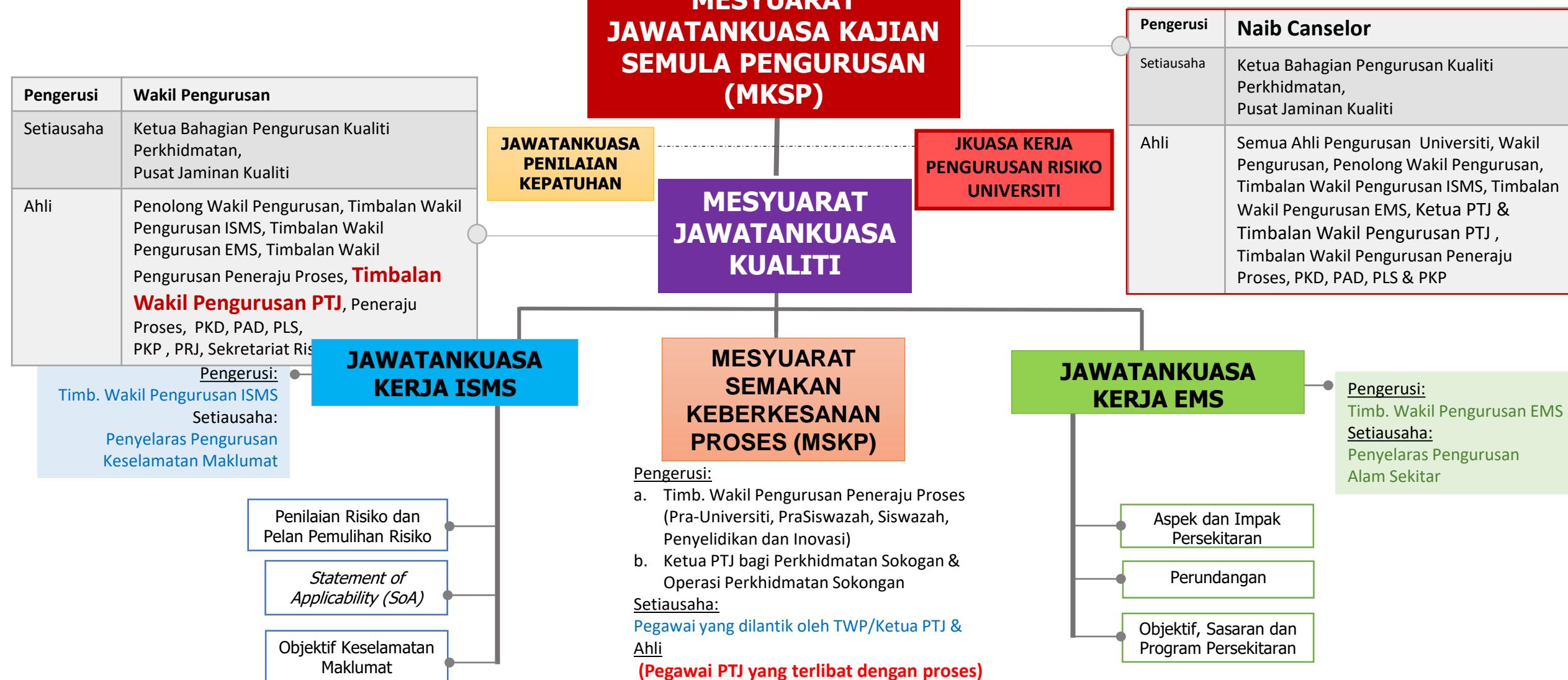
**Pengekalan Pensijilan
ISO di UPM**

STRUKTUR ISO UPM

(Gabungan Struktur QMS, ISMS & EMS)

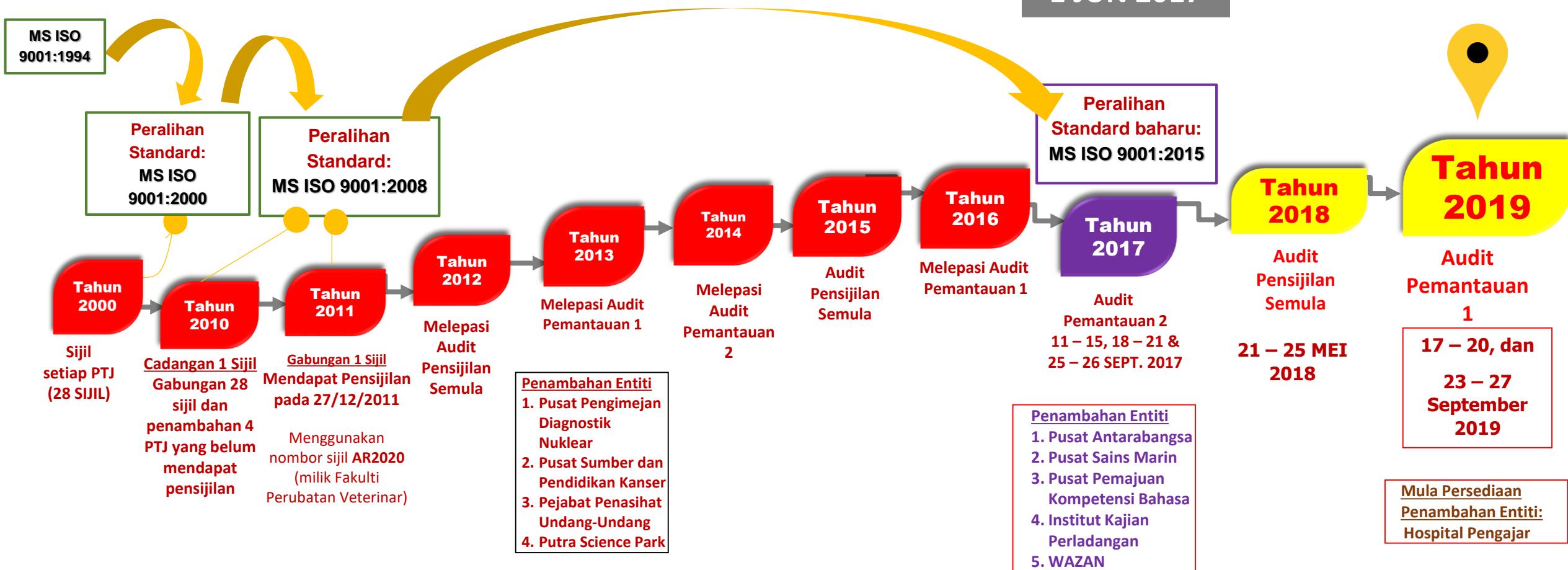






Pengekalan Pensijilan QMS ISO 9001

KUATKUASA
1 JUN 2017





TELAH DIPERSIJILKAN
DENGAN SATU PENSIJILAN
ISO 9001 MULAI TAHUN
2011 HINGGA KINI.

TAHUN 2019 UPM
MENGEKALKAN PENSIJILAN
ISO 9001:2015



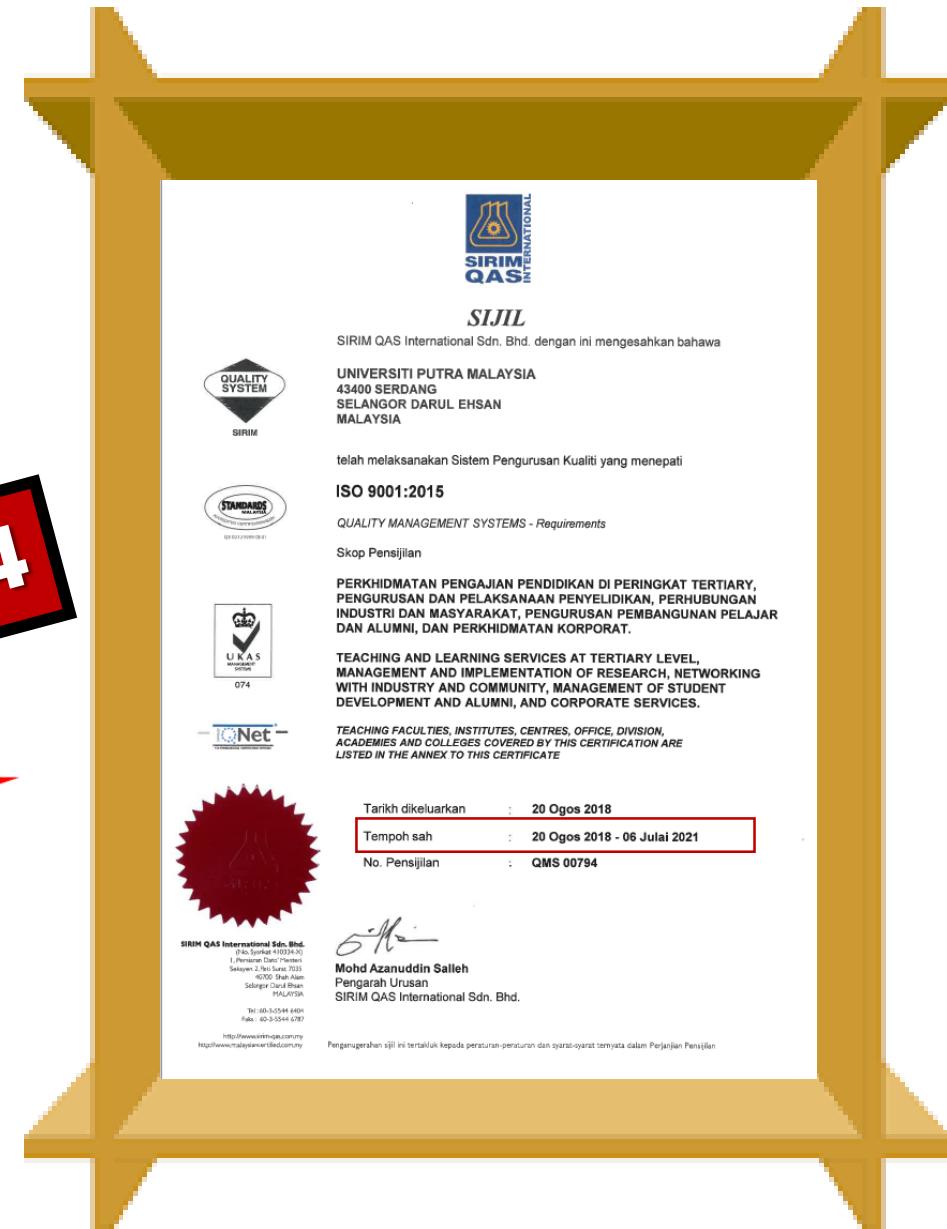
No. Pensijilan: AR 2020

PENSIJILAN ISO 9001

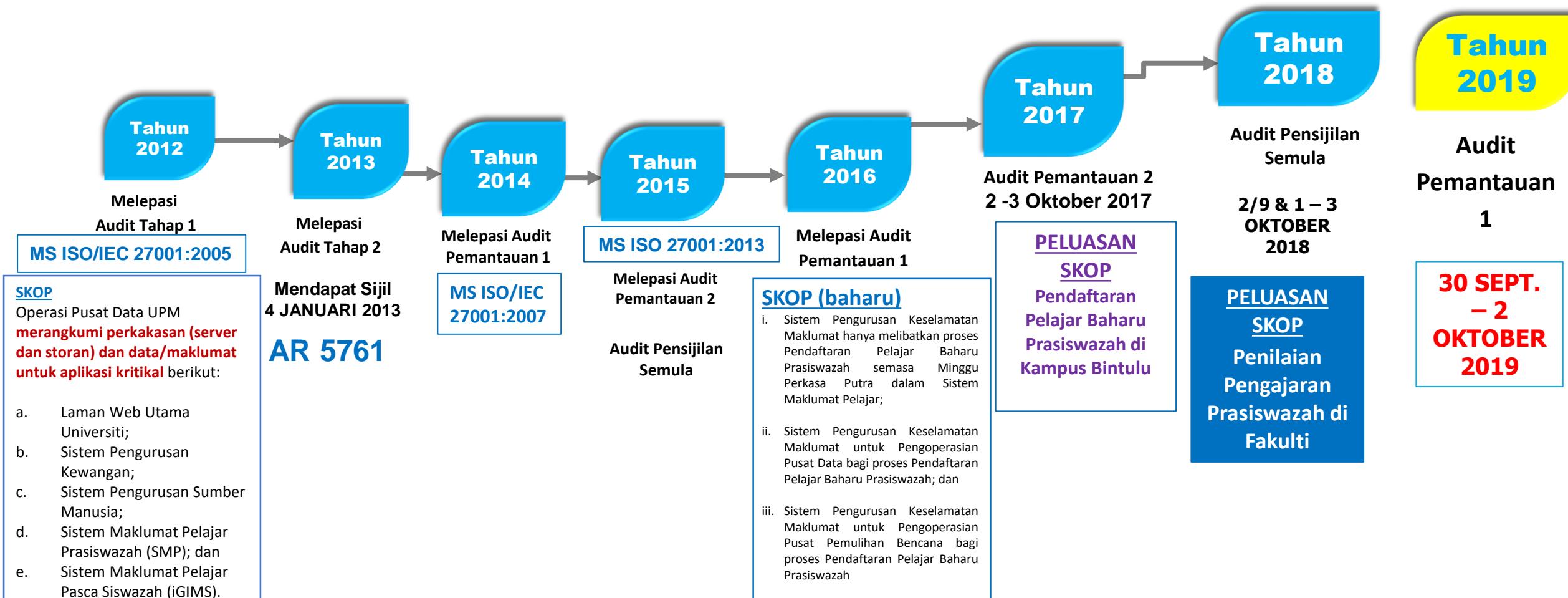


QMS 00794

New!



PENGEKALAN PENSIJILAN ISMS ISO/IEC 27001



TAHUN 2019:

UPM komited untuk
pengekalan pensijilan



TELAH DIPERSIJILKAN
DENGAN PENSIJILAN

**(ISO/IEC
27001:2013)**

MULAI TAHUN 2012 HINGGA
KINI

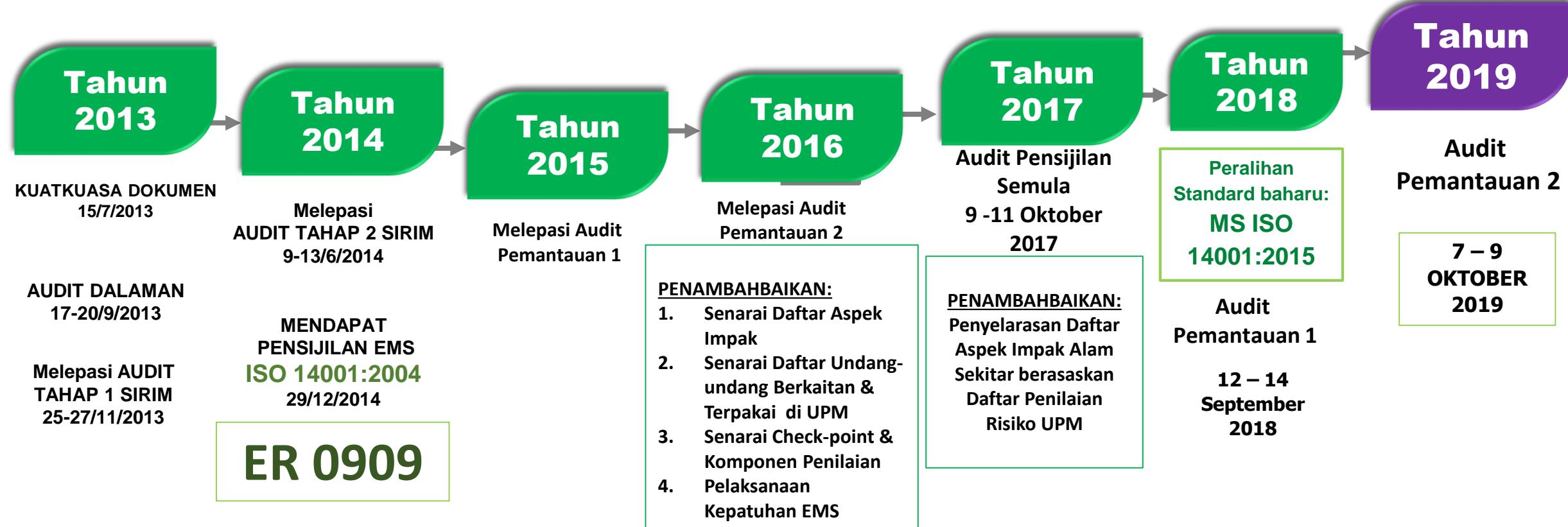


ISMS 00150

New!



No. Pensijilan: AR 5761



TAHUN 2019:

UPM komited untuk
pengekalan pensijilan



TELAH
DIPERSIJILKAN
DENGAN PENSIJILAN
(ISO 14001:2004)
MULAI TAHUN 2014
HINGGA KINI
(ISO 14001:2015)



No. Pensijilan: ER 0909



14001:2015

EMS 00706

New!





25 Januari :
Taklimat Pemantapan Pengurusan Dokumentasi ISO

31 Januari :
Taklimat Pemantapan Penggunaan Sistem Audit Dalaman



14 Februari :
Mesyuarat JK Kualiti Bil.1/2019

20 – 21 Februari :
Kursus Audit Dalaman QMS



Sepanjang Mac – April :
Audit Dalaman QMS UPM (decentralize)

22 Mac :
Kursus Pemantapan Pelaksanaan 5S



Sepanjang Mac – April :
Audit Dalaman QMS UPM (decentralize)

9 April :
Mesyuarat JK Kualiti Bil.2/2019

16 April :
Bengkel Semakan Penilaian Keselamatan Maklumat Risiko

25 – 26 April :
Kursus Audit Dalaman ISMS

29 – 30 April :
Kursus Audit Dalaman EMS



9 Mei :
Taklimat Skop Inisiatif Hijau dalam Pelaksanaan EMS

10 Mei :
Taklimat Anugerah/Hadiah HKIP 2019

13 – 16 Mei :
AUDIT DALAMAN ISMS



24 – 27 Jun :
AUDIT DALAMAN EMS



16 Julai:
Mesyuarat JK Kualiti Bil.3/2019

25 Julai :
MKSP QMS



8 Ogos :
MKSP ISMS & EMS

22 Ogos :
Bengkel Penyata Semakan Pemakaian (SoA) ISMS



17-20 September & 23-27 September :
AUDIT SIRIM QMS

30 September – 2 Oktober :
AUDIT SIRIM ISMS (& 1 tarikh pendaftaran pelajar baharu)

30 September – 2 Oktober :
AUDIT SIRIM ISMS (& 1 tarikh pendaftaran pelajar baharu)



30 September – 2 Oktober :
AUDIT SIRIM ISMS (& 1 tarikh pendaftaran pelajar baharu)

7-9 Oktober :
AUDIT SIRIM EMS

24 Oktober :
Mesyuarat JK Kualiti Bil.4/2019



22 November :
HKIP UPM 2019



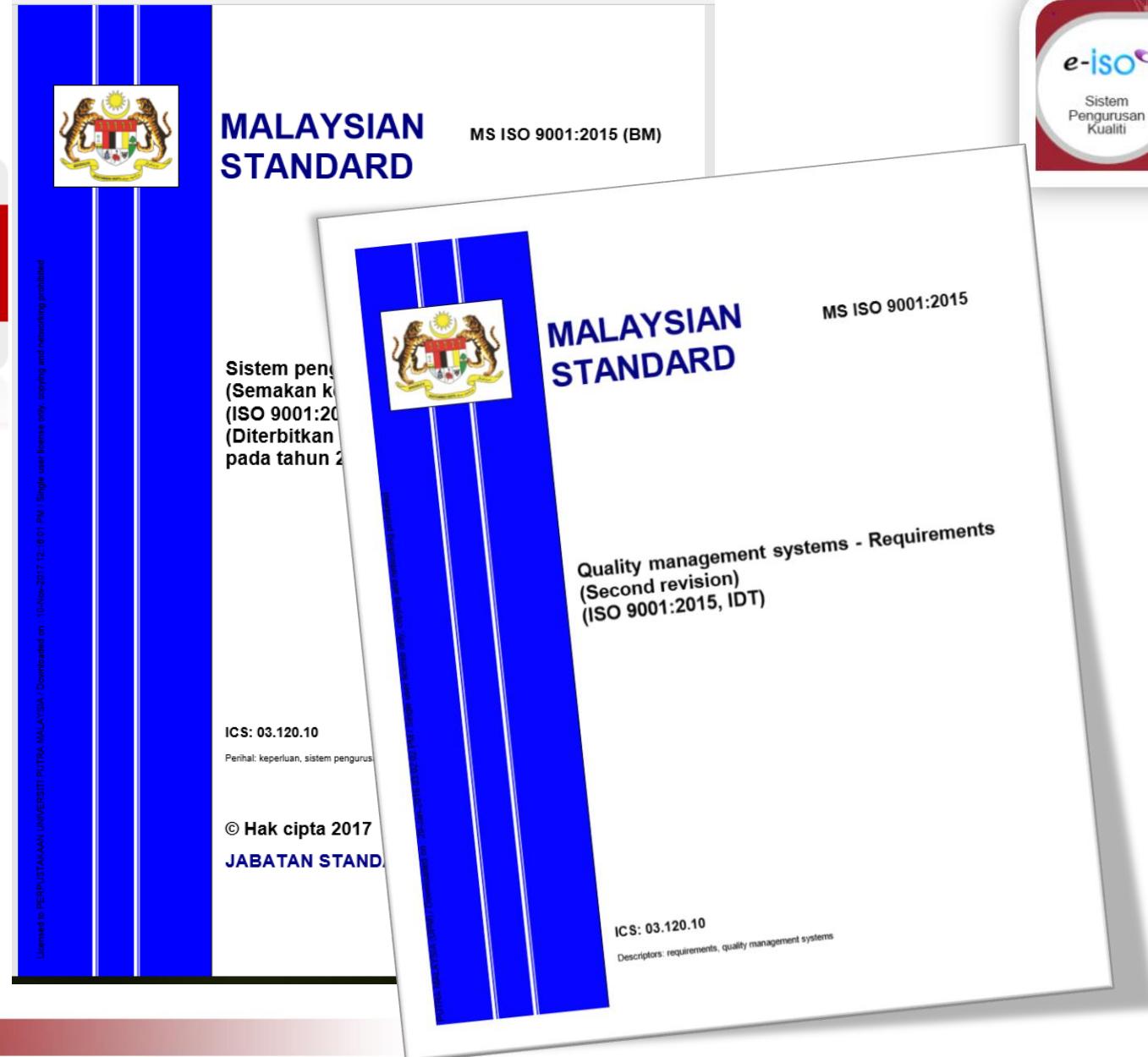
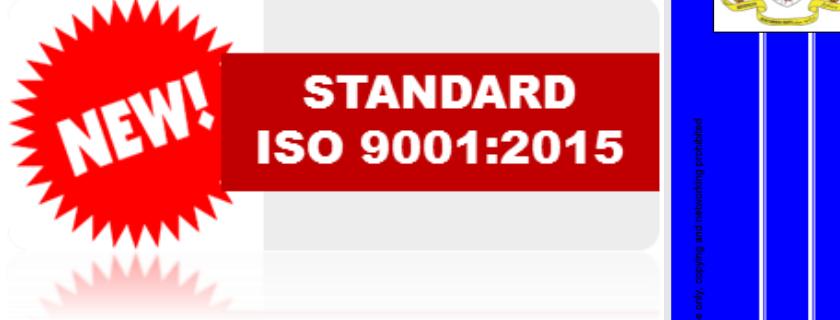
10 Disember :
Mesyuarat JK Kualiti Bil.5/2019

CQA

Pengenalan ISO 9001:2015,
ISO 27001:2013 &
ISO 14001:2015

SISTEM PENGURUSAN KUALITI ISO 9001:2015





The image shows three versions of the Malaysian Standard ISO 9001:2015 document cover. The first version is a physical book with a blue cover featuring the Malaysian coat of arms and the text "MALAYSIAN STANDARD MS ISO 9001:2015 (BM)". The second version is a white digital document with a blue vertical bar on the left side, also titled "MALAYSIAN STANDARD MS ISO 9001:2015". The third version is another white digital document, similar in design to the second, also titled "MS ISO 9001:2015". All three versions mention "Quality management systems - Requirements (Second revision) (ISO 9001:2015, IDT)".

Downloaded by PERPUSTAKAAN UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA. Downloaded on : 18/08/2017 12:15:01 PM | Single user license only. Copying and reproducing prohibited.

MALAYSIAN STANDARD

MS ISO 9001:2015 (BM)

Sistem pengurusan kualiti (Semakan kedua) (ISO 9001:2015, IDT) (Diterbitkan pada tahun 2015)

ICS: 03.120.10 Perihal: keperluan, sistem pengurusan kualiti

© Hak cipta 2017 JABATAN STANDAR MALAYSIA

MALAYSIAN STANDARD

MS ISO 9001:2015

Quality management systems - Requirements (Second revision) (ISO 9001:2015, IDT)

ICS: 03.120.10 Descriptors: requirements, quality management systems



DASAR KUALITI

NEW!**STANDARD
ISO 9001:2015****Clause 5 - LEADERSHIP**

Clause 5.2: Policy
5.2.1: Establishing the quality policy
Top Management shall establish, implement and maintain the quality policy that:
(a) is appropriate to the purpose and context of the organization and supports its strategic direction;

5.2 Dasar

5.2.1 Membangunkan dasar kualiti

Pengurusan atasan hendaklah mewujudkan, melaksanakan dan menyelenggarakan dasar kualiti yang:

- a) sesuai dengan tujuan dan konteks organisasi serta menyokong hala tuju strategiknya;

VISI

Menjadi sebuah universiti bereputasi antarabangsa

MISI

Memberikan sumbangan bermakna kepada pembentukan kekayaan dan pembangunan negara serta kemajuan manusia sejagat menerusi penerokaan dan penyebaran ilmu

DASAR KUALITI

Pekerja Universiti Putra Malaysia komited dalam mencapai kecemerlangan melalui penerapan budaya kualiti dalam pengajaran dan pembelajaran, penyelidikan dan perkhidmatan sokongan untuk mencapai matlamat pelan strategik universiti.

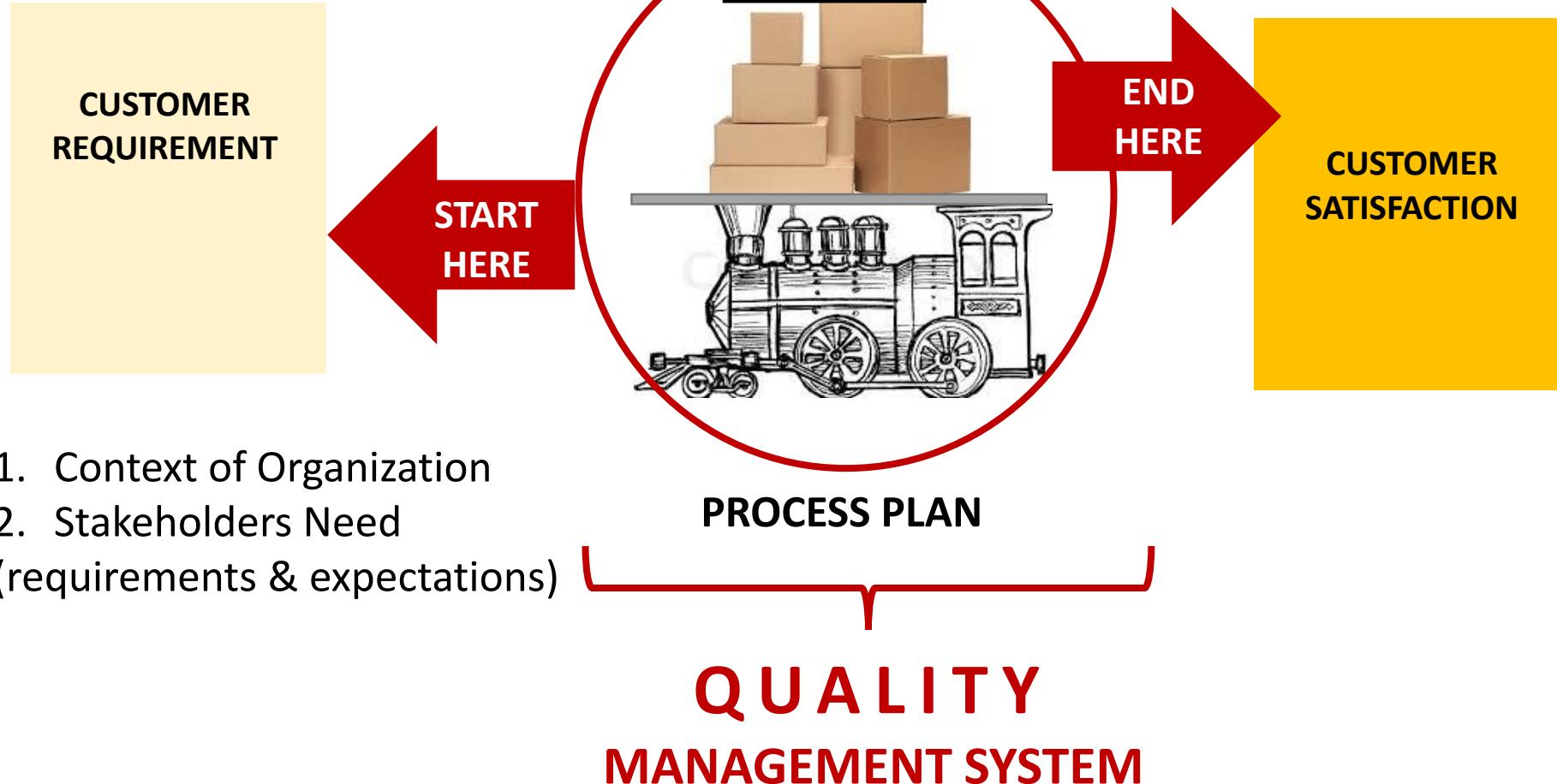
Pekerja Universiti Putra Malaysia akan sentiasa melaksanakan tanggungjawab dalam mencapai objektif kualiti yang ditetapkan serta memastikan objektif kualiti tersebut dikaji dari semasa ke semasa supaya selaras dengan visi, misi dan matlamat UPM.



ACADEMICIAN PROFESOR EMERITUS TAN SRI DATO'
DR. SYED JALALUDDIN SYED SALIM
Pengerusi Lembaga Pengaruh
Universiti Putra Malaysia
20 Jun 2017

“Perkhidmatan pengajian pendidikan di peringkat *tertiary*, pengurusan dan pelaksanaan penyelidikan, perhubungan industri dan masyarakat, pengurusan pembangunan pelajar dan alumni, dan perkhidmatan korporat”

Skop SPK yang merangkumi **semua aktiviti pengajaran dan pembelajaran** prauniversiti, prasiswazah (kecuali pra persediaan Diploma Sains) dan siswazah, **pengurusan dan pelaksanaan penyelidikan, dan perkhidmatan sokongan**



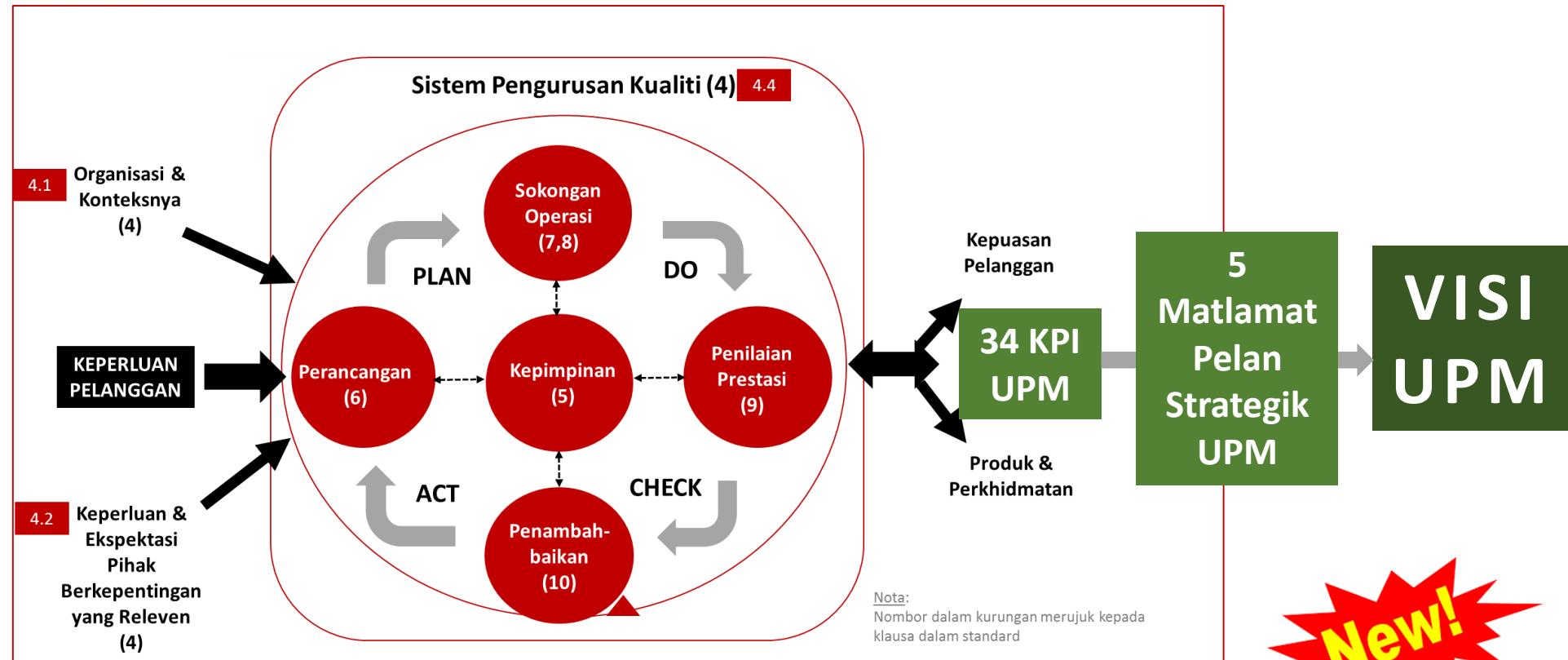
B
E
R
K
E
P
E
L

P
I
H
A
K

P
I
H
A
K
T
I
G
A
N
G
A
N

ISU DALAMAN
UPM & ISU
LUARAN YANG
RELEVAN

PIHAK
BERKEPENTINGAN
YANG RELEVAN
DENGAN UPM &
KEPERLUAN
MEREKA



OBJEKTIF KUALITI UPM

3 Kategori Objektif Kualiti adalah:

- 1. Petunjuk Prestasi Utama (KPI) UPM;**
- 2. Pencapaian Pelan Tindakan
Peringkat Fungsian dan Aras; dan**
- 3. Piagam Pelanggan**
 - i. Proses Utama Universiti**
 - ii. Proses Sokongan dan Operasi
Perkhidmatan Sokongan**

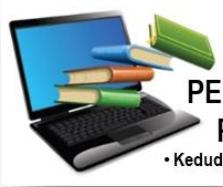
OBJEKTIF KUALITI UPM

1. **KPI UPM**

Akan rujuk Penetapan Sasaran KPI 2019 pada 18 April 2018:



KPI UPM 2018


PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN & ICT 1 KPI
• Kedudukan laman web UPM di Webometrics


PERTANIAN 1 KPI
Kedudukan dalam perarafan global
a. QS Global Rankings by Subject
b. Best Global Universities Ranking

34

KPI UPM 2018


PENGURUSAN KEWANGAN 1 KPI
• Peratus penjanaan pendapatan berbanding belanja mengurus


SUMBER MANUSIA 2 KPI
• Kecemerlangan bakat
• Pematuhan dasar


JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT 6 KPI
• Jaringan industri dan komuniti
• Geran penyelidikan & pengembangan
• Memasyarakatkan kepakaran
• Program angkat
• Program antarabangsa
• Penjanaan pendapatan JINM


AKADEMIK & ANTARABANGSA 10 KPI
• Graduan PhD
• iGOT
• Attrition Rate
• Siswazah antarabangsa
• Prasiwazah antarabangsa
• Akreditasi antarabangsa
• Pelajar inbound
• Pelajar outbound
• Program summer school
• Program berasaskan industri


PENYELIDIKAN & INOVASI 8 KPI
• Penerbitan dalam jurnal berindeks
• Penerbitan Q1 dan Q2
• Sitasi 5 tahun
• Geran penyelidikan
• Pendapatan RDCE dan lain-lain
• PR yang difaiklan
• Pengkomersilan
• Projek penyelidikan secara kerjasama

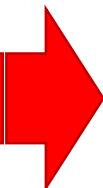

HAL EHWAH PELAJAR 7 KPI
• Kebolehpasaran graduan
• Kemahiran insaniah pelajar yang mendaftar kursus kokurikulum berkredit
• Pelajar yang menyertai program kesukarelawanan
• Bilangan usahawan pelajar
• Bantuan kewangan pelajar

OBJEKTIF KUALITI UPM

2.

Pencapaian Pelan
Tindakan Peringkat
Fungsian dan Aras

Penetapan
PTFA 2019



i) **Proses Utama :** 8 objektif

Prasiswazah, Siswazah, Penyelidikan dan Inovasi

ii) **Proses Sokongan :** 7 objektif

Pengurusan Pelanggan, Kewangan, Latihan, Peralatan,
Kemudahan Infrastruktur dan Kenderaan, Pengurusan Sumber Manusia, Pengurusan
Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan, Pengurusan Keselamatan Makmal

iii) **Operasi Perkhidmatan Sokongan :** 33 objektif

Pejabat Naib Canselor, Pejabat Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan
Alumni), Pejabat Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri dan Masyarakat), Pejabat
BURSAR, Perpustakaan Sultan Abdul Samad, Bahagian Keselamatan Universiti,
Taman Pertanian Universiti, Pusat Kesihatan Universiti, Pusat Kebudayaan dan
Kesenian Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah, Pusat Islam, Pusat Pembangunan
Akademik, Pusat Pembangunan Maklumat dan Komunikasi, Kolej-kolej,
Fakulti Perubatan Veterinar, Penerbit UPM

ISO 9001:2015

OBJEKTIF KUALITI UPM

3.

Piagam Pelanggan

- i) Proses Utama Universiti
- ii) Proses Sokongan dan Operasi Perkhidmatan Sokongan

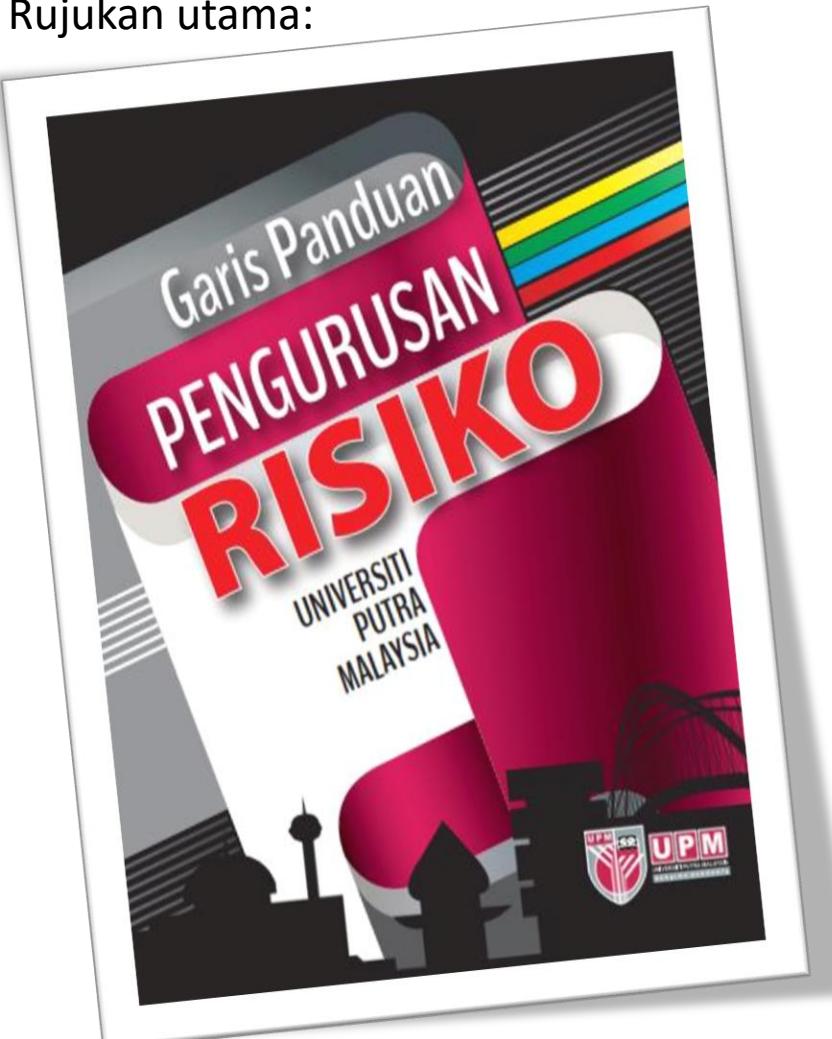
(i) PIAGAM
PELANGGAN
PROSES UTAMA



(ii) PIAGAM
PELANGGAN
PROSES
SOKONGAN

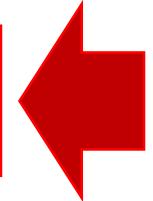
SKOP	PIAGAM PELANGGAN	PTJ
UTAMA	PRA-SISWAZAH http://www.upm.edu.my/upload/dokumen/20170803103648PIAGAM_PELANGGAN_PRASISWAZAH.pdf SISWAZAH http://www.upm.edu.my/upload/dokumen/20170803103736PIAGAM_PELANGGAN_PASCASISWAZAH.pdf	FAKULTI FAKULTI INSTITUT FAKULTI INSTITUT
SOKONGAN	PENYELIDIKAN DAN INOVASI http://www.upm.edu.my/upload/dokumen/20170803103819PIAGAM_PELANGGAN_PENYELIDIKAN_DAN_INOVASI.pdf	PERKHIDMATAN PUSAT ASASI SAINS PERTANIAN

Rujukan utama:



Terdapat lima (5) kategori risiko yang diklasifikasikan oleh UPM, iaitu:

- i) **Strategik** – Ianya adalah berkaitan pengurusan risiko bagi memastikan objektif strategik universiti dalam jangka masa panjang di pantau dengan berkesan. Faktor yang memberi kesan ialah seperti modal, risiko politik, perubahan perundangan, reputasi dan perubahan persekitaran secara fizikal.
- ii) **Operasi** – Ianya adalah berkaitan dengan isu harian yang dihadapi oleh universiti untuk mencapai matlamat objektif strategik.
- iii) **Kewangan** – Ianya adalah berkaitan dengan keberkesanan pengurusan dan kawalan kewangan universiti serta kesan daripada faktor luaran seperti kebolehadaan pinjaman, kadar tukaran wang asing dan lain-lain.
- iv) **Pengurusan ilmu pengetahuan** – Perkara yang berkaitan dengan pengurusan dan kawalan terhadap sumber ilmu pengetahuan, produktiviti, perlindungan dan komunikasi terhadap pengurusan.
- v) **Pematuhan** – Perkara yang perlu diambil berat adalah berkaitan keselamatan dan kesihatan, persekitaran, perlindungan sistem data dan maklumat, amalan pekerjaan dan isu perundangan lain yang berkaitan.



Keperluan standard:



6 Perancangan

6.1 Tindakan menyatakan risiko dan peluang

6.1.1 Apabila merancang untuk sistem pengurusan kualiti, organisasi hendaklah mempertimbangkan isu yang disebutkan dalam 4.1 dan keperluan yang disebutkan dalam 4.2 dan menentukan risiko dan peluang yang perlu dinyatakan untuk:

- memberi jaminan bahawa sistem pengurusan kualiti boleh mencapai hasil yang dimaksudkan;
- meningkatkan kesan yang diingini;
- mencegah, atau mengurangkan kesan yang tidak diingini;
- mencapai penambahbaikan.

6.1.2 Organisasi hendaklah merancang:

- tindakan menyatakan risiko dan peluang;
- cara untuk:
 - mengintegrasikan, dan melaksanakan tindakan itu ke dalam proses sistem pengurusan kualiti (lihat 4.4);
 - menilai keberkesanan tindakan ini.

Tindakan yang diambil untuk menyatakan risiko dan peluang hendaklah setimpal dengan kesan yang mungkin wujud terhadap keakuran produk dan perkhidmatan.

NOTA 1. Pilihan untuk menyatakan risiko boleh termasuk mengelakkkan risiko, mengambil risiko untuk mengejar peluang, menghapuskan punca risiko, mengubah kemungkinan atau skibat, berkongsi risiko, atau mengekalkan risiko berdasarkan keputusan bermaklumat.

NOTA 2. Peluang boleh membawa kepada penerimagunaan amalan baharu, pelancaran produk baharu, pembukaan pasaran baharu, menangani pelanggan baharu, membina perkongsian, menggunakan teknologi baharu, dan kemungkinan lain yang diingini dan berdaya maju bagi menangani keperluan organisasi atau pelanggannya.

Kawalan risiko bagi pengurusan kualiti UPM
mengikut Pusat Tanggung Jawab, berasaskan *core business* PTJ yang merangkumi:

1. Tahap risiko:

- **berasaskan isu/masalah** yang dihadapi **dalam pelaksanaan operasi tindakan** di PTJ
- dikategorikan kepada **3 tahap**, iaitu **tinggi, sederhana atau rendah**.

- Keperluan tindakan, iaitu:

Tahap Risiko	Tindakan
Tinggi	Pantau kawalan sedia ada/strategi tindakan dan laksana strategi baharu (jika perlu)
Sederhana	Pantau kawalan sedia ada/strategi tindakan
Rendah	Pantau berterusan (2 tahun) kawalan sedia ada/strategi tindakan

2. Keputusan terhadap risiko:

(berasaskan keberkesanan tindakan kawalan dan tahap risiko)

- buat keputusan sama ada diterima/tolak ansur, rawat/kurangkan, pindah/kongsi atau hapus/tolak
- dan sekiranya penilaian risiko belum dapat dilaksana, nyatakan sasaran penilaian risiko tersebut
- Keperluan tindakan, iaitu:

Keputusan Terhadap Risiko	Tindakan
Terima/tolak ansur	Pantau kawalan sedia ada/strategi tindakan
Rawat/kurangkan	Pantau kawalan sedia ada/strategi tindakan
Pindah/kongsi	Majukan surat kepada PTJ yang dikongsi/pindah @ bincang Bagi keputusan pindah: i. PTJ pemindah - Majukan surat kepada PTJ yang menerima - keluarkan isu tersebut daripada senarai Pengurusan Risiko PTJ. ii. PTJ penerima – masukkan isu tersebut daripada senarai Pengurusan Risiko PTJ & laksana dan pantau pengurusan risiko
Hapus/tolak	Keluarkan isu tersebut daripada senarai Pengurusan Risiko PTJ
Belum nilai	Rekod & pantau masa/tempoh penilaian

SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN MAKLUMAT

ISO/IEC 27001:2013





DASAR SISTEM PENGURUSAN MAKLUMAT

5.2 Policy

Top management shall establish an information security policy that:

- a) is appropriate to the purpose of the organization;
- b) includes information security objectives (see [6.2](#)) or provides the framework for setting information security objectives;
- c) includes a commitment to satisfy applicable requirements related to information security; and
- d) includes a commitment to continual improvement of the information security management system.

The information security policy shall:

- e) be available as documented information;
- f) be communicated within the organization; and
- g) be available to interested parties, as appropriate.

DASAR UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA (SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN MAKLUMAT) 2014

Universiti Putra Malaysia beriltizam mengadakan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat yang berkesan melalui:

- a) Pematuhan kepada kehendak organisasi dan perundangan serta peraturan;
- b) Pembangunan objektif dan matlamat berdasarkan objektif keselamatan;
- c) Komitmen bagi memenuhi keperluan berkaitan keselamatan maklumat; dan
- d) Penilaian semula dan pengubahsuaian dasar, objektif dan sasaran untuk penambahbaikan berterusan.

PEMANSUHAN

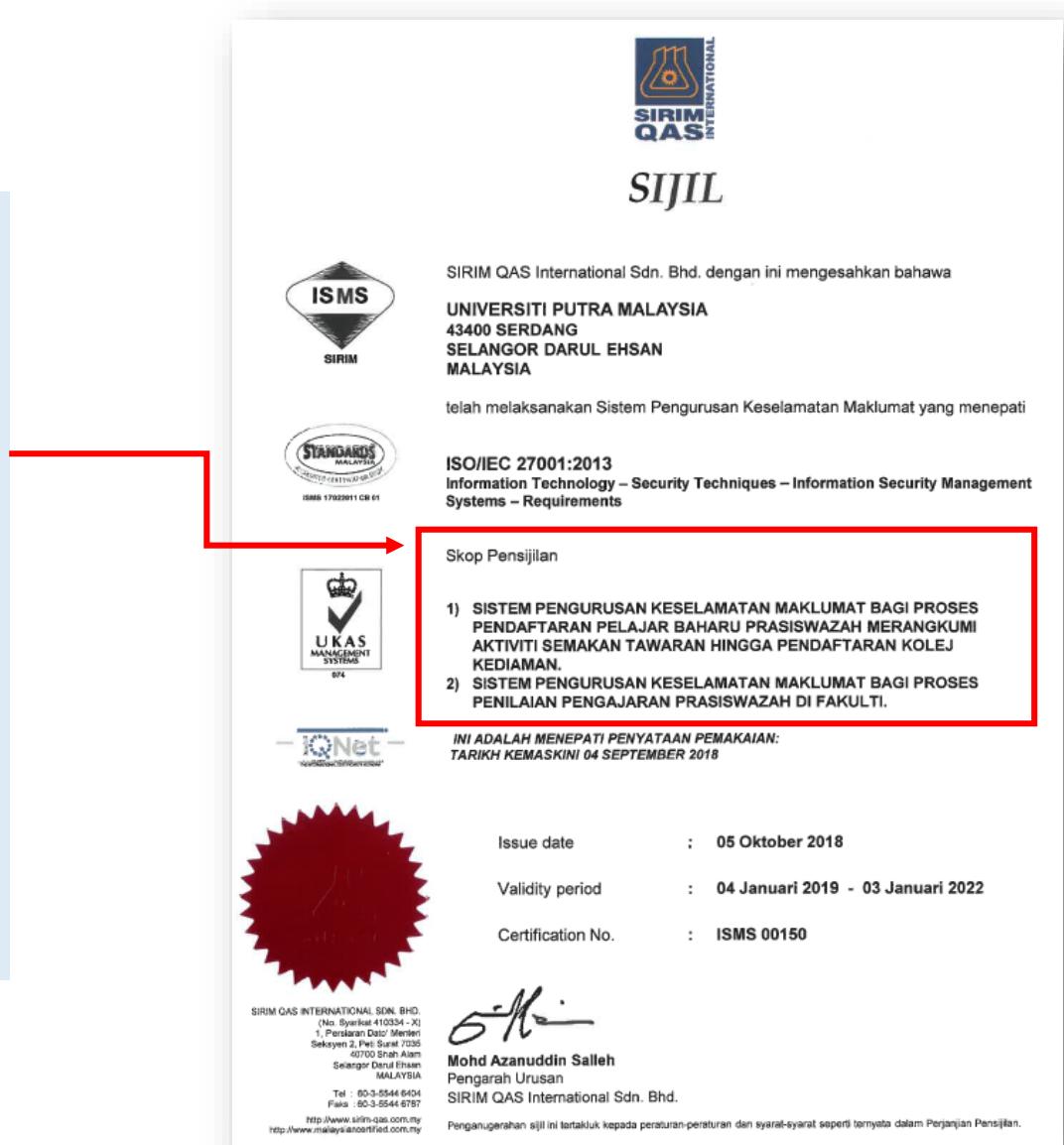
Apa-apa dasar atau polisi mengenai pengurusan keselamatan maklumat Universiti Putra Malaysia yang berkuatkuasa sebelum ini adalah dimansuhkan.



ACADEMICIAN PROFESOR EMERITUS TAN SRI DATO'
DR. SYED JALALUDDIN SYED SALIM
Pengerusi Lembaga Pengaruh
Universiti Putra Malaysia
9 Disember 2014

1) Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat bagi **Proses Pendaftaran Pelajar Baharu Prasiswa Merangkumi Aktiviti Semakan Tawaran hingga Pendaftaran Kolej Kediaman**

2) Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat bagi **Proses Penilaian Pengajaran Prasiswa di Fakulti**



OBJEKTIF ISMS

- 1. Memastikan pelajar prasiswa yang mengemukakan tawaran yang sah dibenarkan mendaftar;**
- 2. Memastikan pembayaran yuran pengajian adalah secara atas talian;**
- 3. Memastikan proses pemulihan sistem aplikasi pendaftaran pelajar baharu dapat dilaksanakan;**
- 4. Memastikan *Service Level Agreement (SLA) 95.0* sokongan ICT Pusat Data (rangkaian, sistem aplikasi dan pangkalan data) terhadap proses pendaftaran pelajar baharu bebas dari gangguan setiap semester;**
- 5. Memastikan penilaian pengajaran setiap pelajar adalah rahsia; dan**
- 6. Memastikan keyakinan pelajar terhadap keselamatan maklumat penilaian pengajaran berada pada tahap memuaskan.**



DOKUMEN RUJUKAN PELAKSANAAN SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN MAKLUMAT



<http://www.upm.edu.my>

1. PENGENALAN

1.1 Pengenalan Sistem Pengurusan Maklumat (Information Security Management System – ISMS)

ISO/IEC 27001:2013 ISMS merupakan piawaian yang menetapkan satu set keperluan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat. Istilah maklumat, merangkumi koleksi fakta dalam bentuk kertas atau mesej elektronik bagi mencapai misi dan objektif organisasi. Maklumat merangkumi sistem dokumentasi, prosedur operasi, rekod agensi, profil pelanggan, pangkalan data, fail data dan maklumat, maklumat dan lain-lain.

Pembudayaan ISMS akan mewujudkan sistem penyampaian yang buka memenuhi tuntutan serta kepuasan pengguna dan mematuhi peraturan tetapi membolehkan sistem penyampaian beroperasi dalam keadaan lancar dan terkawal.

ISMS turut menyediakan tanda aras (benchmark) tahap pengurusan keselamatan maklumat Universiti berdasarkan piawaian antarabangsa serta memantau perlindungan maklumat dalam aset ICT berteraskan prinsip kerahsiaan dan ketersediaan.

ISMS dibangunkan berdasarkan kepada keperluan dalam Klausa 4: Konsep Organisasi hingga Klausa 10: Penambahbaikan dalam piawaian ISO/IEC yang hendaklah dipatuhi mengikut keperluan piawaian.

1.2 Sejarah Pelaksanaan EMS di UPM

UPM telah memulakan tindakan melaksanakan dengan adanya arahan MAMPU yang telah meminta agar semua Universiti Awam dipersijilkan ISO/IEM 27001 agar keselamatan maklumat terpelihara, diperoleh dan keselamatannya di kawal.

UPM telah mengorak langkah ke arah ISMS mulai 8 Disember 2011. Peringkat Pertama telah diadakan pada 24 Oktober 2012, disusuli oleh Peringkat Kedua pada 19-20 Disember 2012. Alhamdulillah UPM telah melepasinya peringkat persijilan ini dengan memperolehi 7 peluang penambahbaikan. UPM telah beriya memperolehi sijil ISMS bernombor AR576: 2013.

2. PELAKSANAAN ISMS

2.1 Dasar ISMS

Universiti Putra Malaysia berlitzam mengadakan sistem pengurusan keselamatan maklumat yang berkesan melalui:

2.2 Skop Pensijilan, Pengecualian Skop dan Pusat Tanggungjawab (PTJ) yang Terlibat

Skop pensijilan ISMS UPM adalah:

- Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat hanya melibatkan proses Pendaftaran Pelajar Baharu Prasiswa UPM Kampus Serdang dan Kampus Bintulu;
- Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat untuk Pengoperasian Pusat Data bagi proses Pendaftaran Pelajar Baharu Prasiswa;
- Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat untuk Pengoperasian Pusat Pemulihan Bencana bagi proses Pendaftaran Pelajar Baharu Prasiswa;
- Penilaian Pengajaran.

Pengecualian skop pensijilan ISMS proses pendaftaran pelajar baharu prasiswa adalah kepada pendaftaran kursus, *Meal Plan* dan aktiviti kemasukan pendaftaran pelajar baharu prasiswa untuk:

- Pengajian Jarak Jauh;
- Program untuk Eksekutif; dan
- Antarabangsa.

Manakala pengecualian skop proses penilaian pengajaran adalah pengajaran prauniversiti dan siswazah di Fakulti sahaja.

PTJ terlibat adalah:



SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR ISO 14001:2015





14001:2015



MS ISO 14001:2015

MALAYSIAN STANDARD

Environmental management systems - Requirements with guidance for use (Second revision) (ISO 14001:2015, IDT)

ICS: 13.020.10
Descriptors: guidelines, requirements, environmental management systems

© Copyright 2015
DEPARTMENT OF STANDARDS MALAYSIA



DASAR PENGURUSAN ALAM SEKITAR

5.2 Environmental policy

Top management shall establish, implement and maintain an environmental policy that, within the defined scope of its environmental management system:

- is appropriate to the purpose and context of the organization, including the nature, scale and environmental impacts of its activities, products and services;
- provides a framework for setting environmental objectives;
- includes a commitment to the protection of the environment, including prevention of pollution and other specific commitment(s) relevant to the context of the organization;
- includes a commitment to fulfil its compliance obligations;
- includes a commitment to continual improvement of the environmental management system to enhance environmental performance.

The environmental policy shall:

- be maintained as documented information;
- be communicated within the organization;
- be available to interested parties.



DASAR UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA (SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR) 2013

Universiti Putra Malaysia beriltizam mengadakan sistem pengurusan alam sekitar yang berkesan melalui:

- Pematuhan keperluan undang-undang, peraturan dan keperluan statutori lain mengenai alam sekitar khususnya mengenai pencegahan pencemaran alam sekitar;
- Pembangunan objektif dan matlamat berdasarkan penilaian aspek impak alam sekitar;
- Penilaian semula dan pengubahsuaian polisi, objektif dan sasaran untuk penambahbaikan berterusan; dan
- Pembudayaan amalan baik ke arah kelestarian alam sekitar.

ACADEMICIAN PROFESOR EMERITUS TAN SRI DATO'
DR. SYED JALALUDDIN SYED SALIM
Pengerusi Lembaga Pengarah
Universiti Putra Malaysia
10 Disember 2013

Penyediaan Perkhidmatan Pengajaran dan Pembelajaran

(Merangkumi proses pengajaran dan pembelajaran di semua fakulti dan Pusat Asasi Sains Pertanian serta Taman Pertanian Universiti sahaja, tidak termasuk aktiviti perkhidmatan yang tidak terlibat secara langsung dalam proses pengajaran dan pembelajaran)

- 1. Penjimatatan penggunaan kertas;**
- 2. Penjimatatan tenaga elektrik;**
- 3. Pemantauan pelepasan asap bas bahan bakar diesel; dan**
- 4. Pengendalian kemudahan yang mencemar ke udara mengikut perundangan yang ditetapkan**
 - 4.1 *Incenerator***
 - 4.2 *Boiler***
 - 4.3 *Kebuk Wasap***



DOKUMEN RUJUKAN
PELAKSANAAN SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR

ISO14001:2015

<http://www.upm.edu.my>

DOKUMEN RUJUKAN PELAKSANAAN SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR UPM

Senarai Kandungan

Bil.	Perkara	Muka Surat
1.	PENGENALAN	
1.1	Pengenalan EMS	2
1.2	Sejarah Pelaksanaan EMS DI UPM	2
2.	PELAKSANAAN EMS	
2.1	Dasar EMS	2
2.2	Skop Pensijilan dan Pusat Tanggungjawab (PTJ) yang Terlibat	3
2.3	Objektif EMS	3
2.4	Pihak Berkepentingan dan Keperluan Mereka	4
2.5	Isu Dalaman dan Isu Luaran	4
2.6	Pengurusan Risiko	4 – 5
3.	KAWALAN TERHADAP AKTIVITI YANG MEMBERI KESAN KEPADA ALAM SEKITAR	5
4.	DAFTAR ASPEK IMPAK	5
5.	SENARAI UNDANG-UNDANG DAN KEPERLUAN LAIN TERPAKAI	6 – 8
6.	SENARAI STANDARD OPERATION PROCEDURE (SOP) YANG DIRUJUK	8 – 9
	Jadual A: Senarai Pihak Berkepentingan Terhadap Pengurusan Alam Sekitar UPM	4
	Jadual B: Senarai Undang-undang Alam Sekitar Terpakai	6
	Jadual C: Senarai Standard Operation Procedure (SOP) Yang Dirujuk	8



LIST OF LEGAL REGISTER AND OTHER REQUIREMENTS

LEGAL REQUIREMENTS (ACT, RULES, REGULATIONS AND ORDER)

No.	Title
1.	Environmental Quality Act 1974 [Act 127] as amended by Environmental Quality (Amendment) Act 2012 [Act A1441]
2.	Environmental Quality (Clean Air) Regulations 2014 [P.U.(A) 151/2014]
3.	Environmental Quality (Scheduled Wastes) Regulations 2005 [P.U.(A) 158/2007]
4.	Environmental Quality (Control Of Emission From Diesel Engines) Regulations 1996 [P.U.(A) 429/96]
5.	Environmental Quality (Declared Activities) (Open Burning) Order 2003
6.	Environmental Quality (Sewage) Regulations 2009 PU(A) 432/2009

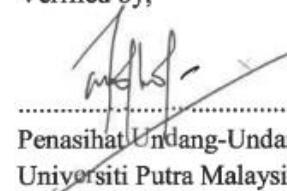
7.	Poisons Act 1952 [Act 366]
8.	Poisons Regulations, 1952
9.	Occupational Safety & Health (Use And Standards Of Exposure Of Chemical Hazardous To Health Regulations 2000
10.	Pesticides Act 1974 [Act 149]
11.	Atomic Energy Licensing Act 1984
12.	Atomic Energy Licensing (Basic Safety Radiation Protection) Regulations 2010
13.	Efficient Management of Electrical Energy Regulations 2008 [P.U.(A)444]

OTHER REQUIREMENTS

No.	LIST
1.	Terrestrial Animal Health Code 2013
2.	License for Abattoir at UPMKB

15 Undang-undang dan keperluan lain yang terpakai di UPM berkuatkuasa pada 17 Ogos 2018

Verified by,



NOR SIAH BINTI HAJI BAHRIN
Penasihat Undang-Undang
Pejabat Penasihat Undang-undang,
Universiti Putra Malaysia
43400 UPM Serdang
Selangor Darul Ehsan, Malaysi

Pusat Tanggungjawab	QMS	ISMS	EMS
1. CQA, Pendaftar, Bursar, COSCOMM, PPUU	✓	✓	✓
2. UPM Kampus Bintulu	✓	✓	✓
3. Semua Fakulti	✓	✓	✓
4. PPPA	✓	✓	✓
5. BHEP	✓	✓	✗
6. Semua Kolej	✓	✓	✗
7. Idec	✓	✓	✗
8. B. Kemasukan & B. Urus Tadbir Akademik	✓	✓	✗
9. Perpustakaan	✓	✓	✗

Pusat Tanggungjawab	QMS	ISMS	EMS
10. B. Keselamatan	✓	✓	✗
11. PKU	✓	✓	✗
12. CADE	✓	✓	✗
13. TPU	✓	✗	✓
14. PPKKP	✓	✗	✓
15. Pusat Asasi Sains Pertanian	✓	✗	✓
16. Semua Institut	✓	✗	✗
17. SPS	✓	✗	✗
18. Pejabat, Pusat & entiti perkhidmatan lain	✓	✗	✗

CQA

**Implementasi Dokumentasi
(SOP/Prosedur/Dokumen Lain)
Rujukan Menerusi eISO UPM**

PAPARAN SISTEM PENGURUSAN ISO UPM (eISO)



The screenshot shows the eISO application page, which lists various UPM management systems. The systems are displayed in circular icons against a red background with a network of nodes. The systems listed are:

- Perakam Waktu Online (eISO)
- SPIOT (Sistem Perkhidmatan ICT)
- PutraVERIFY (UPM Virtual Verification)
- portal COA (Jaminan Kualiti)
- SPLN (Sistem Permohonan Keluar Negara)
- e-LPPT (Penilaian Prestasi P&P)
- e-Slip (Sistem Slip & Penyata Tahunan)
- e-ISO (Sistem Pengurusan Kualiti)
- PORTAL FEEDBACK
- SISMAN (Sistem Ilmu Sumber Manusia)

A yellow box highlights the "e-ISO" icon. At the bottom of the page, there are icons for Non SSO, Buletin, Email, and Apps.

**Tambah Application
(PutraApps)**



PAPARAN SISTEM PENGURUSAN ISO UPM (eISO)

HUBUNGKAMI	PERKHIDMATAN ATAS TALIAN	PAUTAN LUAR	CAPAIAN PANTAS	PUTRA UGroup	PORTAL UPUTRA
PUSAT JAMINAN KUALITI Tingkat 4, Bangunan Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) Off Lebuhraya Silikon Universiti Putra Malaysia 43400 UPM Serdang Selangor	Sistem Baikpulih ICT Sistem Kaji Selidik Online Sistem Ilmu Sumber Manusia (SISMAN) Sistem Pengurusan Latihan (SPL) Sistem Permohonan ke Luar Negara Sistem Permohonan Perjawatan Sistem Permohonan Kenaikan Pangkat	Kementerian Pendidikan Tinggi SIRIM QAS International Agenzi Kelayakan Malaysia (MQA) Unit Pemodenan Todbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAPU) QS World University Ranking Jabatan Standard Malaysia	Malaysian Standards Online Akreditasi Standards Malaysia Putra UGroup Dana Wakaf Ilmu Sistem e-ISO Emel UPM Permohonan Khidmat Pembangunan		
03-9769 1508					
03-9769 1489					
cqa@upm.edu.my					
TALIAN KECEMASAN BAHAGIAN KESELAMATAN UPM (24 JAM) 03-8946 7990 03-8946 7470 03-8947 1999					



**Icon eISO dalam
Laman sesawang
PTJ**



PORTAL ISO DOKUMENTASI QMS ISO 9001 DOKUMENTASI EMS ISO 14001 DOKUMENTASI ISMS ISO/IEC 27001



Panel Login Untuk Staf UPM
Silakan masukkan Id Putra dan Kata Laluan anda kemudian, tekan butang LOG MASUK

Id Putra : @putra.upm.edu.my
Kata Laluan :

LOG MASUK

Bagi Pelajar/Pelajar, sila tekan butang LOG MASUK berwarna hijau untuk membuat turun borong

LOG MASUK

PORTAL SISTEM PENGURUSAN ISO UPM (e-ISO)



CERTIFIED TO ISO 9001:2015
CERT. NO.: QMS/0704



CERTIFIED TO ISO/IEC 27001:2013
CERT. NO.: ISM/0151



CERTIFIED TO ISO 14001:2004
CERT. NO.: SR/9809



CERTIFIED TO ISO/IEC 27001:2013
CERT. NO.: ISM/0151

LATARBELAKANG ISO

- Sistem Pengurusan Kualiti (QMS) ISO 9001
- Sistem Pengurusan Keselamatan Makaum (ISMS) ISO 27001
- Sistem Pengurusan Alam Sekitar (EMS) ISO 14001

OBJEKTIF KUALITI, OBJEKTIF EMS & ISMS

OBJEKTIF KUALITI

- Petunjuk Prestasi Utama (KPI) UPM
- Pelan Tindakan Peringkat Fungsian dan Aras
- Piagam Pelangan

OBJEKTIF EMS

OBJEKTIF ISMS

KAWALAN DOKUMEN DAN REKOD ISO

- Graf Statistik Dokumen ISO UPM
- Jadual/Laporan Terperinci Statistik Dokumen Mengikut Peneraju
- Senarai Utama Dokumen Terkawal ISO
- Dokumen Rujukan ISO
 - + Dokumen Rujukan Pelaksanaan Sistem Pengurusan Alam Sekitar
 - + Dokumen Ru. Keselamatan
 - + Penyata Pei
 - + Dokumen Ru.
- Dokumen Individu Kualiti

MUAT TURUN

- Takwim Aktiviti ISO
- Minit Mesyuarat:
 - + Jawatankuasa Penilaian Kepatuhan (JKPK) EMS UPM
 - + Jawatankuasa Kerja ISMS UPM
 - + Jawatankuasa Kualiti UPM
 - + Kelian Sesama Pengurusan (KSP)

LAMAN UTAMA | **KELUAR**

CARIAN DOKUMEN

Dokumen Sistem Pengurusan Kualiti MS ISO 9001 Universiti Putra Malaysia

Bil.	Nama Skop	Peneraju Proses (PP)	Pegawai Yang Bertanggungjawab (PYB) Mengikut Skop
1.	Pengurusan (PGR)	• Skop Pengurusan (PGR) - Pusat Jaminan Kualiti (CQA)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Encik Mustaffa Haji Dollah (Timbalan Wakil Pengurusan Pusat Tanggungjawab (TWP PTJ)) No Tel : 03-9769 1555 ▪ Encik Sanusi bin Shahrizan (Penolong Kanan Dokumen (PKD)) No Tel : 03-9769 1511 ▪ Encik Ahmad Hafidz Hitam (Urus setia Induk) No Tel : 03-9769 1487
2.	Pengajaran Prasiviwazah	• Skop Utama: Pengajaran Prasiviwazah (PU-PS) - Bahagian Kemusikan dan Bahagian Urus Tadbir Akademik, Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tuan Haji Rosdi Wah (Timbalan Wakil Pengurusan Peneraju Proses (TWP PP)) No Tel : 03-8948 7377 ▪ Puan Nabihah Abdul Razak (Timbalan Pegawai Kawalan Dokumen Peneraju Proses (TPKD PP)) No Tel : 03-89476321
3.	Penyelidikan dan Inovasi	• Skop Utama: Penyelidikan dan Inovasi (PU-PY) - Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Encik Shariffah Hashim (Timbalan Wakil Pengurusan Peneraju Proses (TWP PP)) No Tel : 03-89471609 ▪ Puan Zainawati Mustapa (Timbalan Pegawai Kawalan Dokumen Peneraju Proses (TPKD PP)) No Tel : 03-89471249

**3 Januari 2011 –
29 November 2012**

Laman sesawang Sistem Pengurusan Kualiti

30 November 2012 hingga kini

Sistem Pengurusan ISO (e-ISO)

30 November 2012
hingga kini

Sistem Pengurusan ISO (e-ISO)

Berita Terkini

1 - 31 Mac

Audit Dalaman PTJ QMS MS ISO 9001:2015 (*Decentralize Audit*)
PTJ Terlibat : Semua PTJ
(*Tarikh sebenar audit ditentukan oleh PTJ masing-masing antara Mac - April 2019)

1 - 30 April

Audit Dalaman PTJ QMS MS ISO 9001:2015 (*Decentralize Audit*)
PTJ Terlibat : Semua PTJ
(*Tarikh sebenar audit ditentukan oleh PTJ masing-masing antara Mac - April 2019)

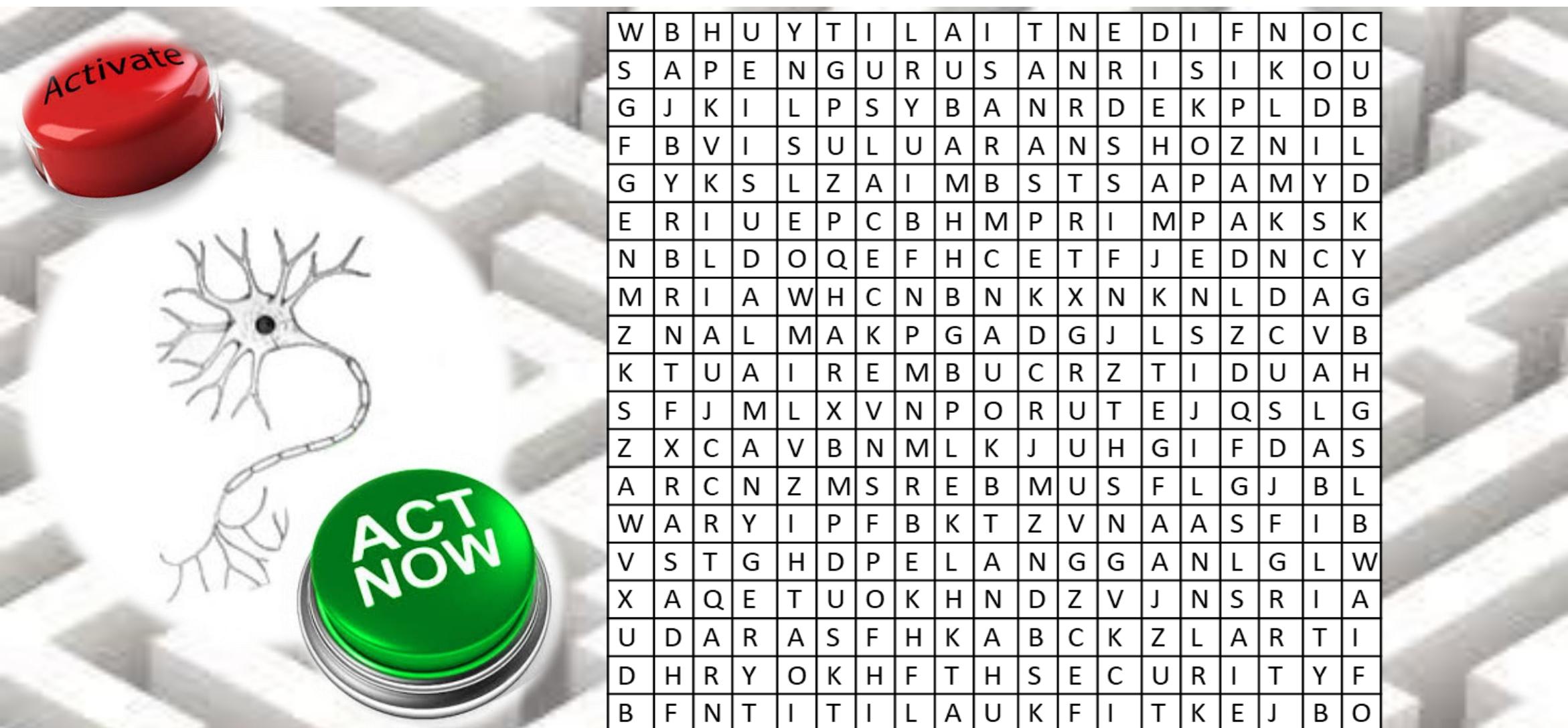


UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

61

THE INTELLIGENT ISO MAZE

Sila cari sekurang-kurangnya **8** perkataan berkaitan Sistem Pengurusan Kualiti



THE INTELLIGENT ISO MAZE

1. Wakil Pengurusan
2. Pengurusan Risiko
3. Isu Luaran
4. Isu Dalaman
5. Objektif Kualiti
6. Pelanggan
7. OFI
8. NCR

W	B	H	U	Y	T	I	L	A	I	T	N	E	D	I	F	N	O	C
S	A	P	E	N	G	U	R	U	S	A	N	R	I	S	I	K	O	U
G	J	K	I	L	P	S	Y	B	A	N	R	D	E	K	P	L	D	B
F	B	V	I	S	U	L	U	A	R	A	N	S	H	O	Z	N	I	L
G	Y	K	S	L	Z	A	I	M	B	S	T	S	A	P	A	M	Y	D
E	R	I	U	E	P	C	B	H	M	P	R	I	M	P	A	K	S	K
N	B	L	D	O	Q	E	F	H	C	E	T	F	J	E	D	N	C	Y
M	R	I	A	W	H	C	N	B	N	K	X	N	K	N	L	D	A	G
Z	N	A	L	M	A	K	P	G	A	D	G	J	L	S	Z	C	V	B
K	T	U	A	I	R	E	M	B	U	C	R	Z	T	I	D	U	A	H
S	F	J	M	L	X	V	N	P	O	R	U	T	E	J	Q	S	L	G
Z	X	C	A	V	B	N	M	L	K	J	U	H	G	I	F	D	A	S
A	R	C	N	Z	M	S	R	E	B	M	U	S	F	L	G	J	B	L
W	A	R	Y	I	P	F	B	K	T	Z	V	N	A	A	S	F	I	B
V	S	T	G	H	D	P	E	L	A	N	G	G	A	N	L	G	L	W
X	A	Q	E	T	U	O	K	H	N	D	Z	V	J	N	S	R	I	A
U	D	A	R	A	S	F	H	K	A	B	C	K	Z	L	A	R	T	I
D	H	R	Y	O	K	H	F	T	H	S	E	C	U	R	I	T	Y	F
B	F	N	T	I	T	I	L	A	U	K	F	I	T	K	E	J	B	O

Tahniah

....to all of us!!

**... BERJAYA MENGEKALKAN
PENSIJILAN ISO 9001:2015,
ISO/IEC 27001:2013 & ISO14001:2015**





UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE



Terima Kasih

Bahagian Pengurusan Kualiti Perkhidmatan

Pusat Jaminan Kualiti
43400 UPM SERDANG
03-97691555/1512/1511/1508



#WeLoveUPM

BERILMU BERBAKTI |
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

www.upm.edu.my